



# Relatório do Ano I de Gestão

Reitoria : Hugo Diniz e Aldenize Xavier  
2018 - 2022

## Palavra dos Reitores

Este Relatório de Gestão apresenta um panorama das principais ações desenvolvidas pela nossa equipe no primeiro ano de administração na UFOPA.

O ano de 2018 foi atípico, pois em meio às instabilidades políticas geradas por uma eleição presidencial, tivemos que gerir os recursos que estavam alocados pela gestão anterior em áreas que não se coadunavam com a nossa proposta de gestão.

Após fazer as realocações orçamentárias com o apoio do Conselho Superior de Administração (CONSAD), iniciamos uma estratégia de gestão integrada que priorizou os investimentos em infraestrutura na sede e nos campi. Pequenas obras foram concluídas e outras iniciadas, todavia o principal foco de nosso trabalho foi, a partir da criação do Comitê Gestor de Obras (CGO), dar andamento às obras do Bloco Modular Tapajós (BMT) que estavam paradas e licitar os prédios de Alenquer e Itaituba.

## Alguns desafios em 2018

- Sem PDI desde 2016
- Total em Restos a Pagar Reinscritos: R\$ 27.474.296,54
- Obras Paradas: 03
- Obras em andamento: Nenhuma
- Dimensão mais mal avaliada pelo MEC: Infraestrutura física

## Alguns resultados do Ano I

- Planejamento a longo prazo: PDI 2019 - 2023
- Gestão de Restos a Pagar e Contratos: Diminuição da média mensal de despesas fixas
- Comitê Gestor de Obras (CGO): Obras paradas: Nenhuma; Obras concluídas e em andamento: 14

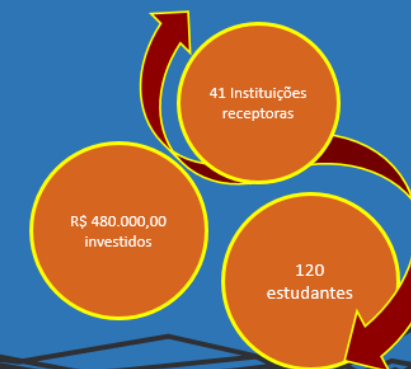
## Comitê Gestor de Obras e Plano Emergencial de Infraestrutura

- Gestão desburocratizada com total foco nos resultados;
- Uso de mecanismos mais modernos e eficientes já disponíveis;
- Estratégia de priorizar as ações que reduzam despesas.



## Ampliar e Consolidar as Relações Acadêmicas Nacionais e Internacionais

### Mobilidade Nacional Discente



## Próximos Passos

## Integração com Educação Básica e Cadeias produtivas

- Projeto Integrado Ensino, Pesquisa e Extensão – PEEEX  
Articulado por grupos de pesquisa  
Rede de orientação envolvendo alunos de pós, graduação e educação básica  
Previsão de bolsas para alunos de graduação e do ensino médio

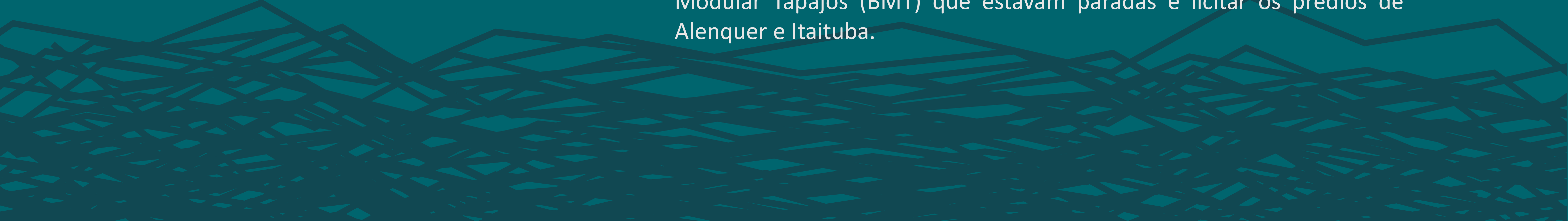
# Palavra dos Reitores

A thick yellow line graphic that starts on the left, rises to a peak, dips to a valley, and then rises again towards the right.

Este Relatório de Gestão apresenta um panorama das principais ações desenvolvidas pela nossa equipe no primeiro ano de administração na UFOPA.

O ano de 2018 foi atípico, pois em meio às instabilidades políticas geradas por uma eleição presidencial, tivemos que gerir os recursos que estavam alocados pela gestão anterior em áreas que não se coadunavam com a nossa proposta de gestão.

Após fazer as realocações orçamentárias com o apoio do Conselho Superior de Administração (CONSAD), iniciamos uma estratégia de gestão integrada que priorizou os investimentos em infraestrutura na sede e nos campi. Pequenas obras foram concluídas e outras iniciadas, todavia o principal foco de nosso trabalho foi, a partir da criação do Comitê Gestor de Obras (CGO), dar andamento às obras do Bloco Modular Tapajós (BMT) que estavam paradas e licitar os prédios de Alenquer e Itaituba.


A decorative pattern at the bottom of the page consisting of overlapping, dark teal geometric shapes, primarily triangles and quadrilaterals, creating a textured, crystalline effect.

# Palavra dos Reitores

A thick yellow line graphic that starts on the left, rises to a peak, dips to a valley, and then rises again towards the right.

No Eixo Ensino, houve significativos avanços em 2018. A UFOPA tem se consolidado como uma instituição de excelência com conceito institucional 4, o que tem se percebido também na qualidade dos cursos de graduação. Dentre os cursos já avaliados pelo MEC/INEP temos dois cursos com conceito 5, vinte e seis cursos com conceito 4 e dez cursos com conceito 3. Assim, os ótimos resultados na graduação colocam a UFOPA entre as melhores instituições de educação superior na Amazônia.

Houve ainda a criação de dois novos programas de pós-graduação. Um mestrado na área de saúde e um doutorado em educação em rede de instituições da Região Norte. Estes somam-se aos nossos 02 programas de doutorado e 10 programas de mestrado acadêmico e profissional.

A stylized graphic of a mountain range at the bottom of the page, composed of multiple overlapping teal-colored lines that create a sense of depth and texture.

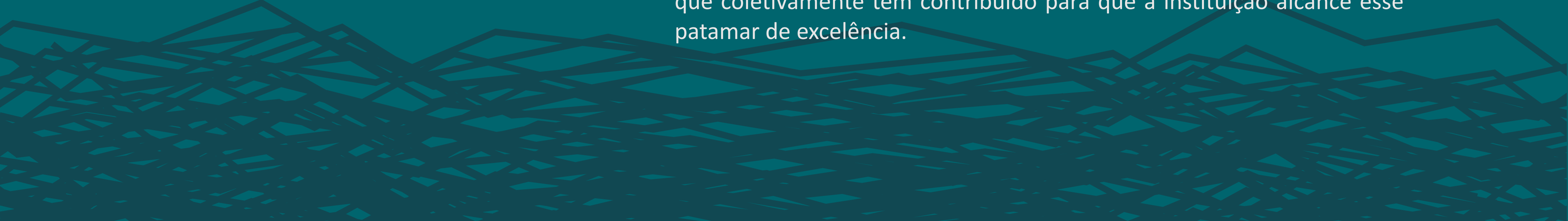
# Palavra dos Reitores



No Eixo Pesquisa, merece destaque a busca de articulação entre instituições da região para consolidar os grupos de pesquisadores e ampliar a captação de recursos.

No Eixo Extensão, iniciamos o debate sobre a curricularização da Extensão e ampliamos a relação com setores importantes da sociedade, tendo em vista consolidar as ações de empreendedorismo e os arranjos produtivos locais.

A UFOPA é reconhecidamente uma universidade da Amazônia que abriga a diversidade de seu povo e se consolida como espaço de produção de conhecimento de excelência. É uma instituição ainda jovem que tem se pautado pela ética, com zelo pela democracia, inclusiva e aberta à diversidade. Esta identidade regional se consolida a cada dia com o apoio de estudantes, docentes e técnico-administrativos que coletivamente têm contribuído para que a instituição alcance esse patamar de excelência.



# Palavra dos Reitores

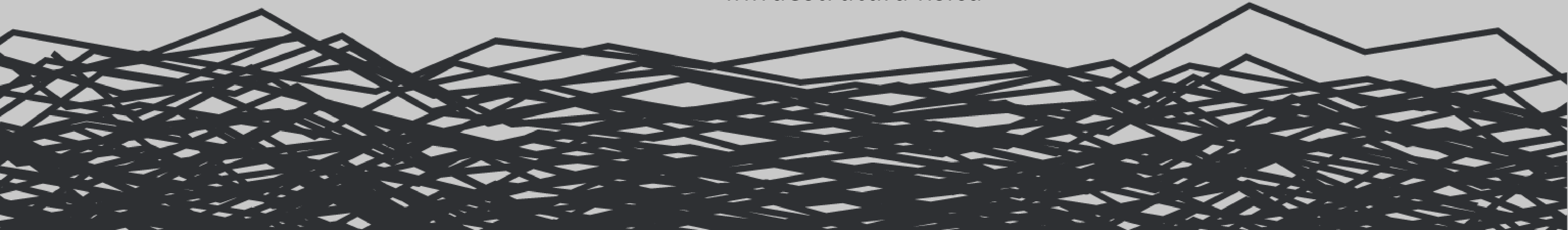
Reconhecemos que ainda há muito a fazer, mas reafirmamos nosso compromisso em desenvolver a UFOPA para que se torne referência na produção e difusão de conhecimento científico, tecnológico e interdisciplinar na região amazônica.

**Hugo Alex Carneiro Diniz**  
**Aldenize Ruela Xavier**



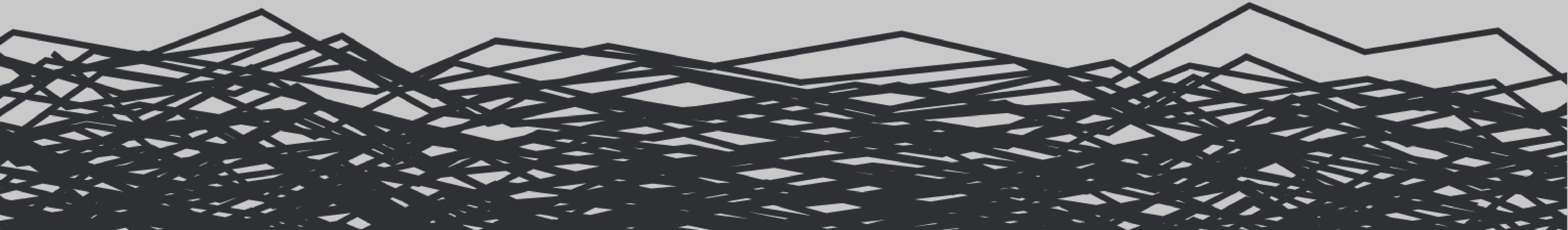
## Alguns desafios em 2018

A single yellow line graphic that starts on the left, rises to a peak, dips to a trough, and then rises again towards the right.

- Sem PDI desde 2016
  - Total em Restos a Pagar Reinscritos:  
R\$ 27.474.296,54
  - Obras Paradas:  
03
  - Obras em andamento  
Nenhuma
  - Dimensão mais mal avaliada pelo MEC  
Infraestrutura física
- 
- A complex black line graphic at the bottom of the slide, consisting of many overlapping, jagged lines that create a dense, textured effect.

## Alguns desafios em 2018

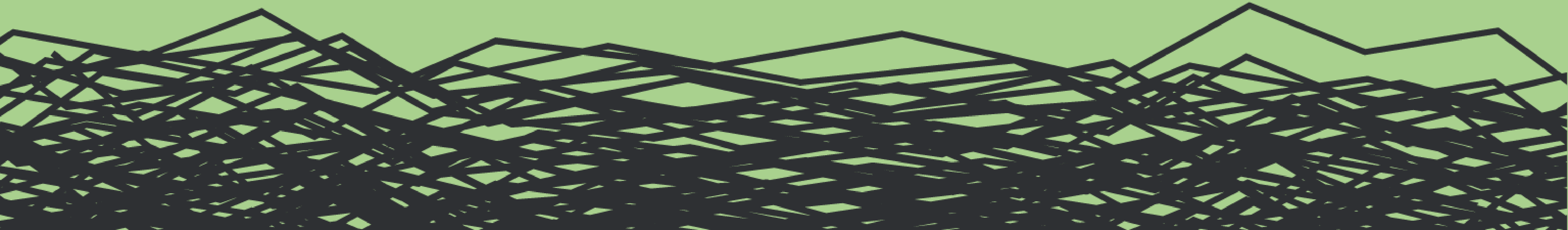
A thick yellow line graphic that starts on the left, rises to a peak, dips slightly, and then rises again towards the right.

- **Necessidade de novo Data Center**  
Falta de espaço para e-mails, para processos digitais e para repositório digital
  - **Total gasto com aluguéis desde 2011 (em valores atualizados)**  
R\$ 45.174.225,00
  - **Déficit nos contratos previstos no Plano de Gestão Orçamentária**  
R\$ 10.000.000,00
- 
- A complex, abstract geometric pattern at the bottom of the slide, consisting of many overlapping, dark grey lines forming a dense, textured surface.



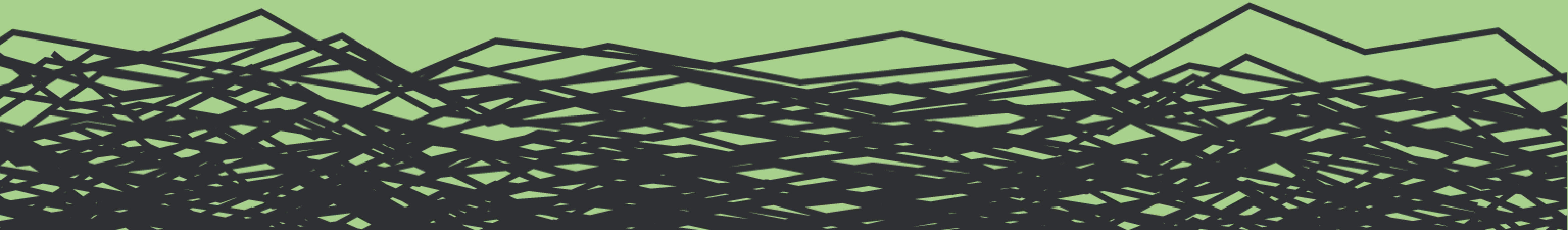
## Alguns resultados do Ano I

A yellow line graphic that starts on the left, rises to a peak, dips to a valley, and then rises again towards the right.

- Planejamento a longo prazo  
PDI 2019 - 2023
  - Gestão de Restos a Pagar e Contratos  
Diminuição da média mensal de despesas fixas
  - Comitê Gestor de Obras (CGO)  
Obras paradas: Nenhuma  
Obras concluídas e em andamento: 14
- 
- A dark blue geometric pattern at the bottom of the slide, consisting of overlapping, slightly offset rectangular outlines that create a sense of depth and movement.

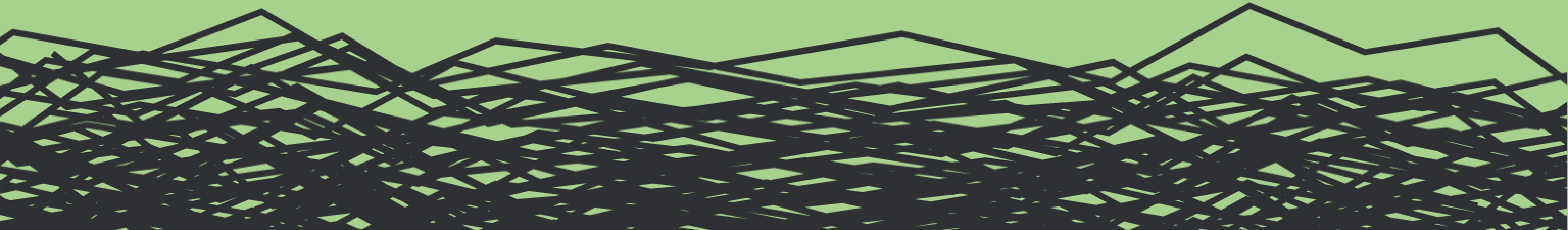
## Alguns resultados do Ano I

A thick yellow line graphic that starts on the left, rises to a peak, dips to a trough, and then rises again towards the right.

- Comitês de TI, Governança, RU e Protocolo
  - Diminuição do valor mensal gasto com aluguéis  
De R\$ 678.000,00 para R\$ 340.000,00
  - Instalação do novo Data Center  
Implantação do processo digital e do repositório digital
- 
- A complex, dark blue line graphic at the bottom of the slide, consisting of many overlapping, jagged lines that create a dense, textured effect.

## Alguns resultados do Ano I

A yellow line graphic that starts on the left, rises to a peak, dips slightly, and then rises again towards the right.

- **Compromissos de Gestão**  
Todas as Principais Propostas e Compromissos em implantação  
Implantando 161 das 245 propostas (65%)
  - **Consolidação das Relações Estratégicas**
  - **Reabertura das cantinas e reprografias**
  - **Transmissão ao vivo das reuniões dos Conselhos Superiores**
- 
- A dark blue geometric pattern at the bottom of the slide, consisting of overlapping, slightly offset rectangular and triangular shapes that create a sense of depth and movement.

## Comitê Gestor de Obras e Plano Emergencial de Infraestrutura

- Gestão desburocratizada com total foco nos resultados;
- Uso de mecanismos mais modernos e eficientes já disponíveis;
- Estratégia de priorizar as ações que reduzam despesas.



## Santarém: Bloco Modular Tapajós (BMT)

2018 – Ano da Infraestrutura



# Santarém: Núcleo Tecnológico de Laboratórios (NTL)

2018 – Ano da Infraestrutura



## Santarém: Núcleo de Salas de Aulas (NSA)

2018 – Ano da Infraestrutura



## Santarém: Restaurante Universitário (RU)

2018 – Ano da Infraestrutura





## Itaituba: Bloco Padrão (BPI)

2018 – Ano da Infraestrutura

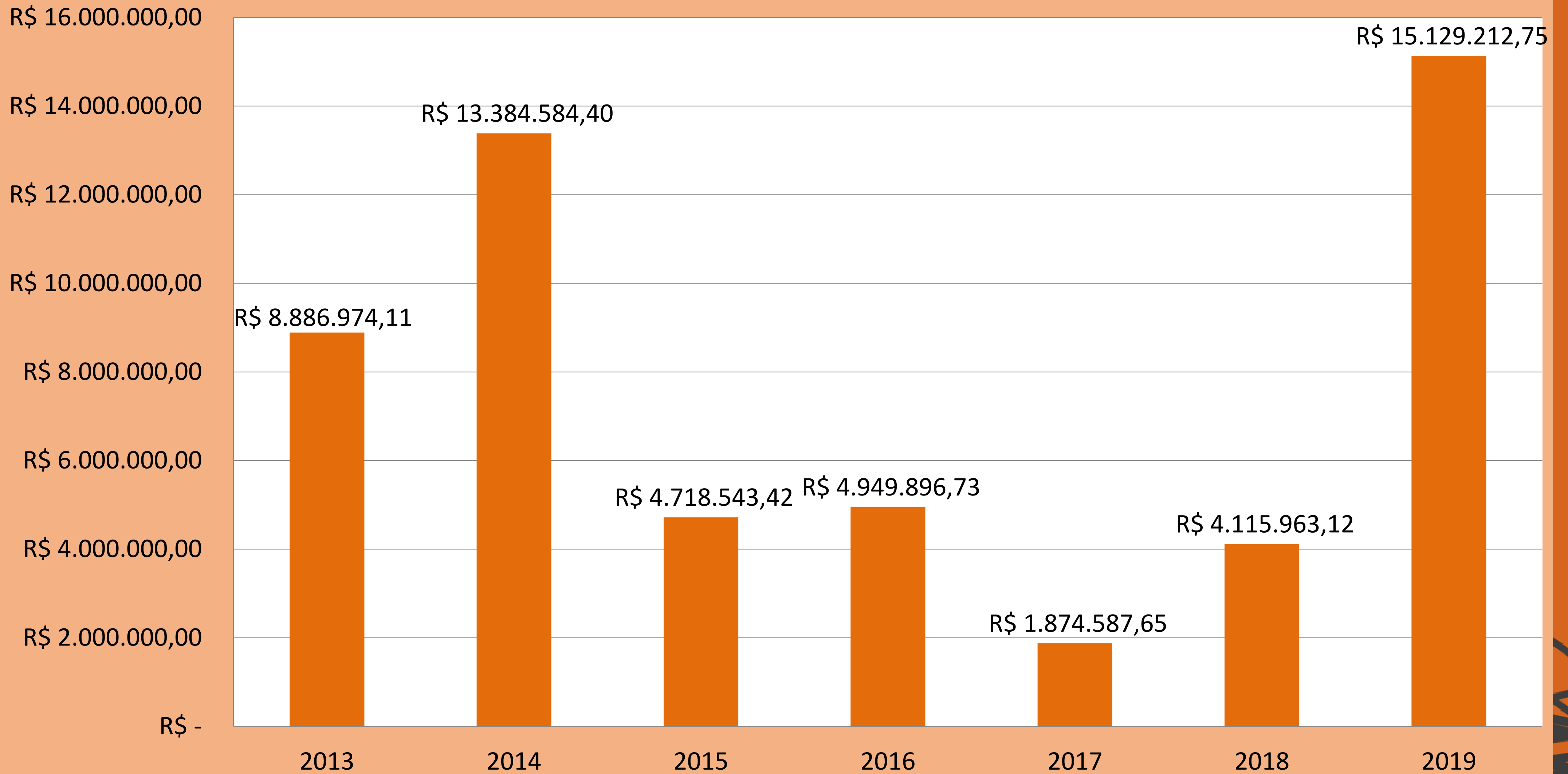


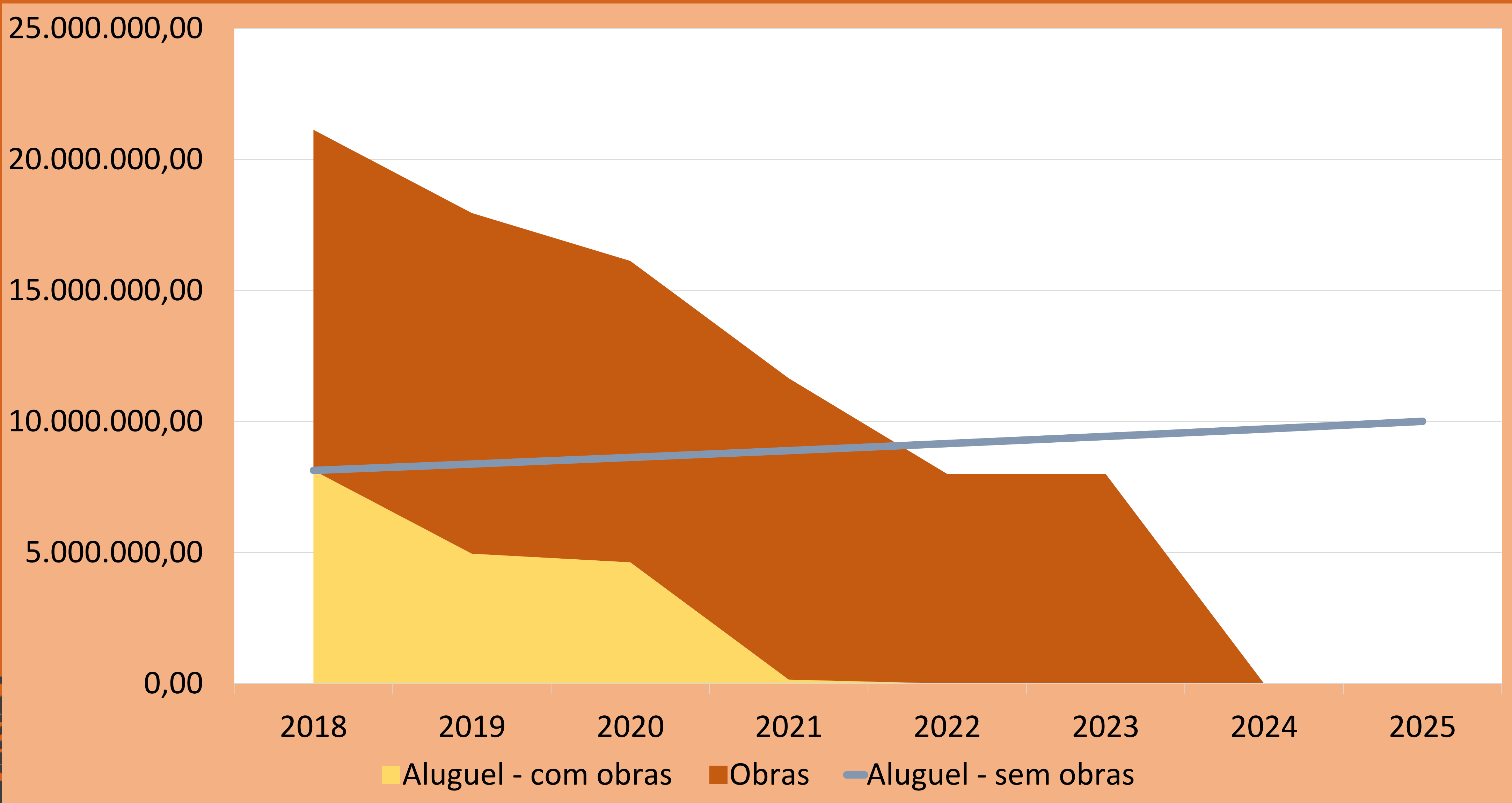
## Alenquer: Bloco Padrão (BPA)

2018 – Ano da Infraestrutura



# HISTÓRICO DE EXECUÇÃO DE OBRAS - 2013/2019





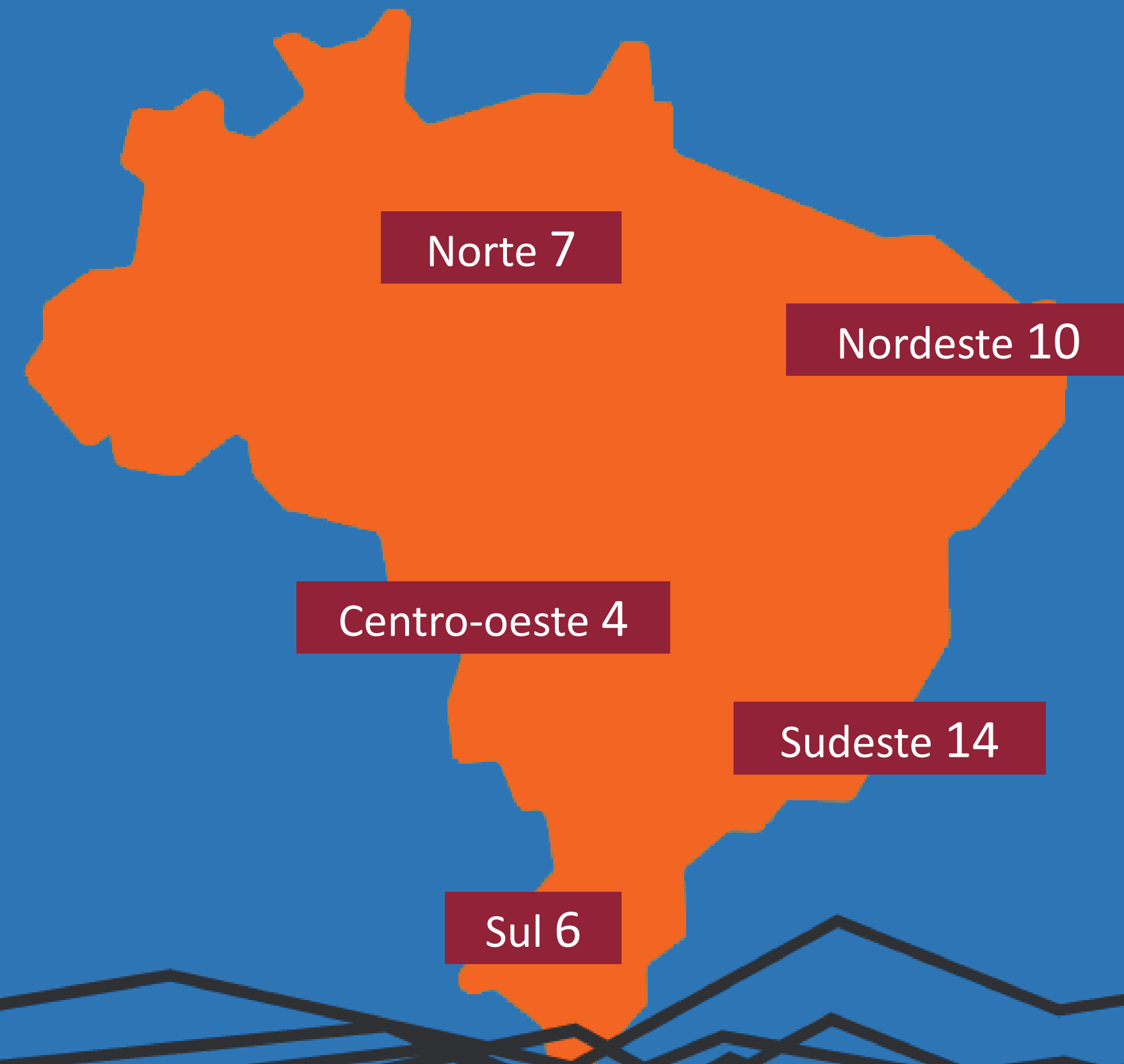
Ampliar e Consolidar as Relações Acadêmicas Nacionais e Internacionais

## Mobilidade Nacional Discente



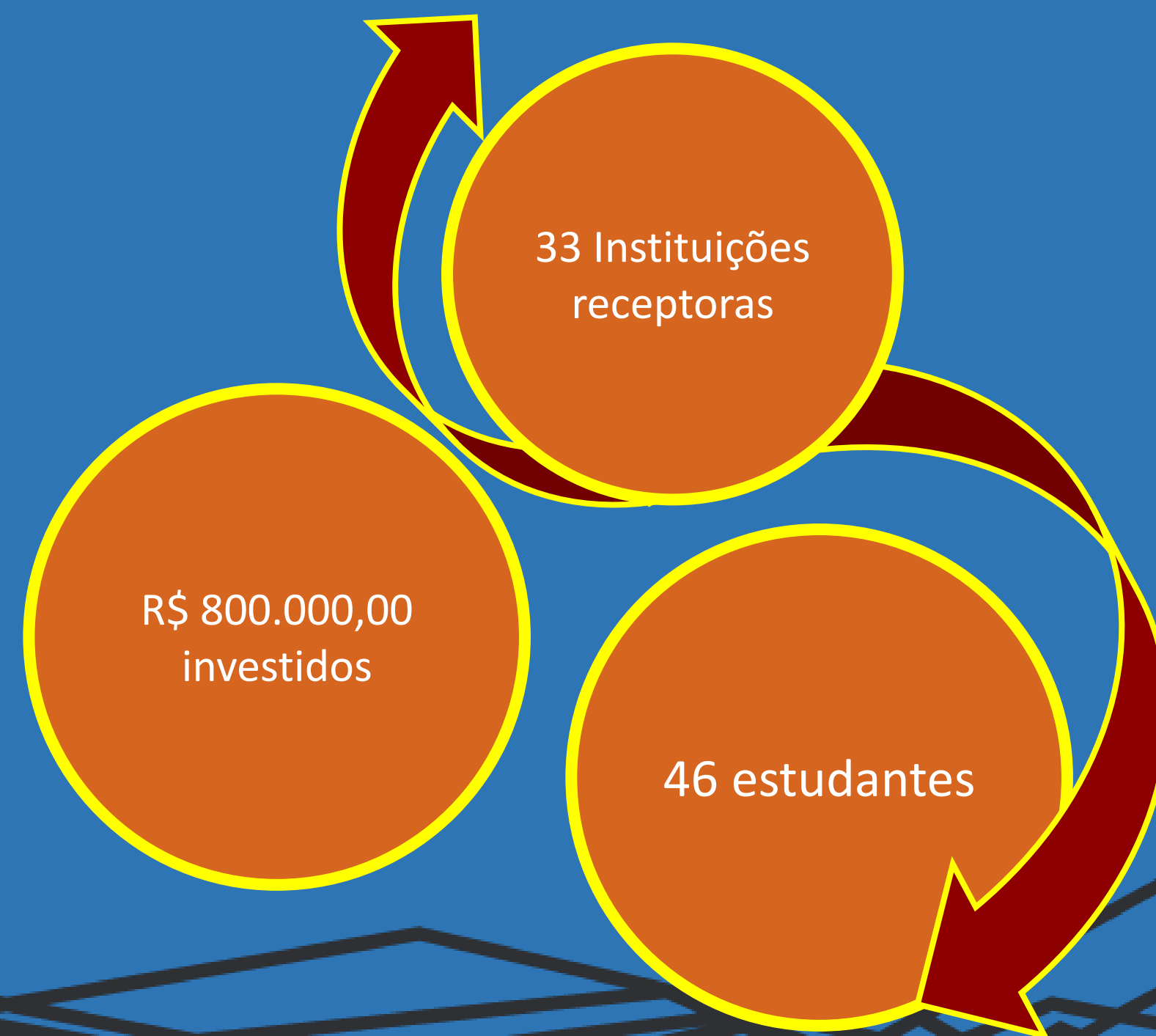
## Instituições Receptoras

Ampliar e Consolidar as Relações  
Acadêmicas Nacionais e  
Internacionais



Ampliar e Consolidar as Relações  
Acadêmicas Nacionais e  
Internacionais

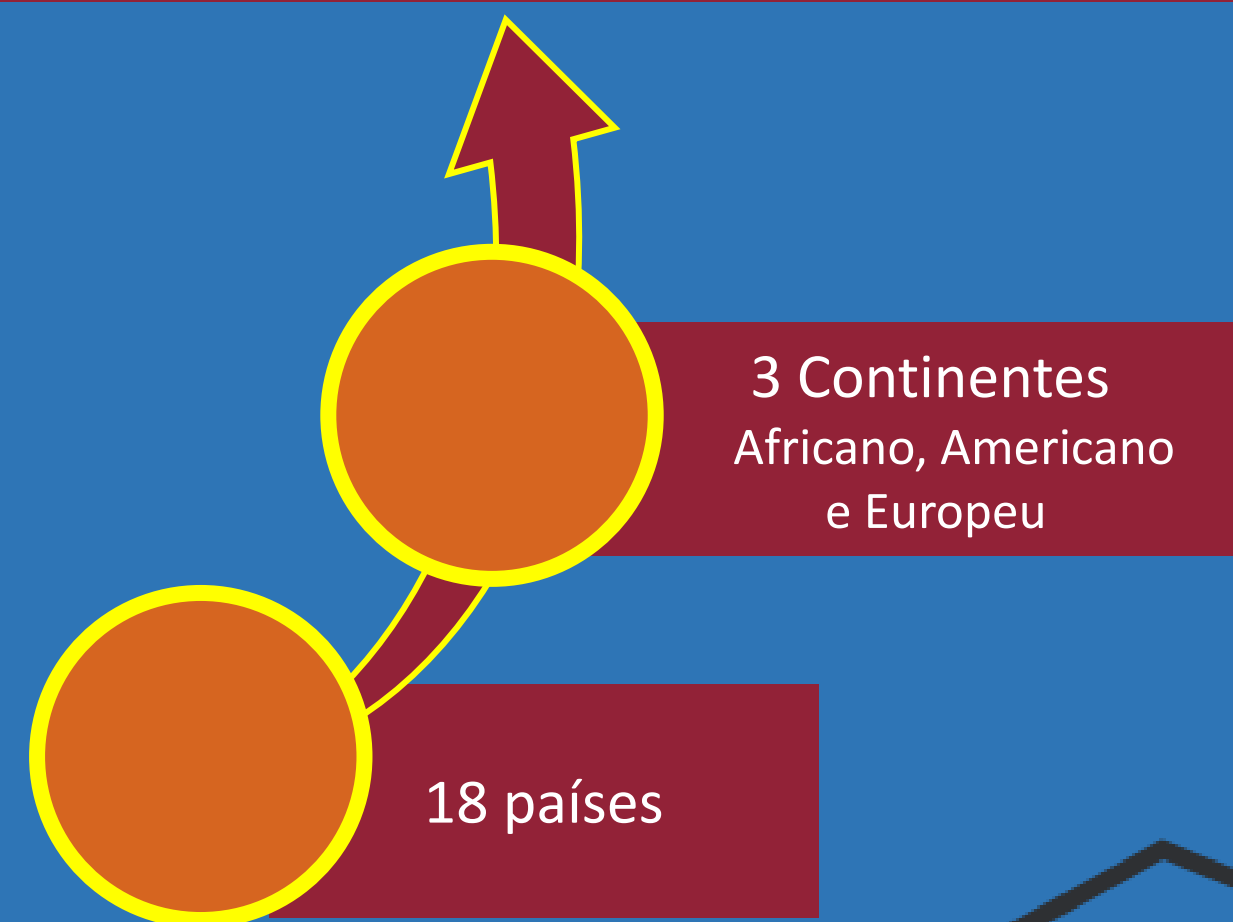
## Mobilidade Internacional Discente



# Ampliar e Consolidar as Relações Acadêmicas Nacionais e Internacionais

## Mobilidade Internacional Discente

Costa Rica, Argentina, Chile, Portugal, Espanha, Estados Unidos, Guatemala, Colômbia, Uruguai, Peru, Cuba, Angola, Moçambique, Alemanha, Suécia, Itália, Holanda, México.





Intensificar as relações com a sociedade civil e as organizações públicas e privadas

## Abaré I

- Número de viagens em 2018: 6
- Média de duração: 10 dias
- Finalidade: atendimento às famílias de ribeirinhos e de indígenas
- Serviços oferecidos: consultas médicas, exames laboratoriais, serviços odontológicos, educação em saúde



## Motivar e valorizar os servidores

- Progressão Docente  
283 processos foram assinados
- Edital de Capacitação para Técnicos  
12 técnicos atendidos



# Integração com Educação Básica e Cadeias produtivas

## Próximos Passos

- Projeto Integrado Ensino, Pesquisa e Extensão – PEEX
  - Articulado por grupos de pesquisa
  - Rede de orientação envolvendo alunos de pós, graduação e educação básica
  - Previsão de bolsas para alunos de graduação e do ensino médio

# Integração com Educação Básica e Cadeias produtivas

## Próximos Passos

- Rede Integrada de Desenvolvimento Humano – RIDH
  - Estratégia de captação de recursos
  - Portfólio de serviços de laboratórios credenciados
  - Articulação com cadeias produtivas locais, regionais e nacionais

# Integração com Educação Básica e Cadeias produtivas

## Próximos Passos

- Projeto Escolas Técnicas do Pará – EETEPA  
Financiado pelo Governo do Estado do Pará  
Parque Descentralizado de Laboratórios instalados nas Escolas Técnicas  
Articulação com cadeias produtivas das cidades envolvidas  
Bolsas para alunos de graduação e do ensino médio



Obrigado!!!

Reitoria : Hugo Diniz e Aldenize Xavier  
2018 - 2022