



UNIVERSIDADE FEDERAL DO OESTE DO PARÁ

PLANO DE GESTÃO **UFOPA**

2022-2026



PLANO DE GESTÃO UFOPA 2022-2026

Reitora: Aldenize Xavier
Vice-Reitora: Solange Ximenes

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO.....	5
1. ORGANIZAÇÃO ESTRATÉGICA.....	6
1.1. RESULTADOS INSTITUCIONAIS	8
1.2. PROCESSOS INTERNOS	9
1.3. APRENDIZAGEM E CRESCIMENTO	13
1.4. ORÇAMENTO	16
2. PLANEJAMENTO TÁTICO	18
2.1. REITORIA	18
2.2. PROAD.....	20
2.3. PROCCE.....	22
2.4. PROEN.....	25
2.5. PROGES.....	27

2.6. PROGEP	29
2.7. PROPLAN	31
2.8. PROPPIT	33
2.9. SINFRA	35
2.10. CTIC	41
2.11. ARNI	48
2.12. AIT	49
2.13. RIDH	51
2.14. SISTEMA INTEGRADO DE BIBLIOTECAS	53
3. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO PLANO	57
4. CONSIDERAÇÕES FINAIS	58

APRESENTAÇÃO

Este documento constitui o Plano de Gestão da Universidade Federal do Oeste do Pará para o quadriênio 2022-2026 e está vinculado à legislação nacional e ao Plano de Desenvolvimento Institucional (2019-2023). Objetiva responder aos principais desafios de uma universidade jovem, multicampi e implantada no coração da Amazônia. O Plano de Gestão visa orientar o trabalho da gestão superior e das Unidades Acadêmicas e Administrativas no que se refere às ações de ensino, pesquisa e extensão, bem como gestão do orçamento, ampliação do número de vagas na graduação e na pós-graduação, expansão da oferta de novos cursos na sede e nos campi e a traçar caminhos para consolidar as políticas de inclusão e de apoio aos estudantes em situação de vulnerabilidade.

O processo de elaboração seguiu algumas etapas. A primeira iniciou em agosto de 2021 e resultou em um conjunto de vinte reuniões com docentes, coordenadores de cursos de graduação e pós-graduação, estudantes e representantes de unidades administrativas para a elaboração da versão 1.0 da Plataforma de Propostas para a gestão da instituição no próximo quadriênio. Na segunda etapa, essa primeira versão foi discutida e as contribuições incorporadas à versão 2.0 da Plataforma de Propostas. A terceira etapa se deu no período de 26/10/2021 a 25/11/2021 na qual foram realizadas 93 reuniões com a participação de 975 membros da comunidade acadêmica para ampla discussão e debate sobre as propostas que culminaram na construção de uma versão 2.1 da Plataforma de Propostas das candidatas Aldenize Xavier e Solange Ximenes. As propostas desta versão 2.1 foram aprovadas pela comunidade acadêmica da Ufopa em consulta realizada em 26/11/2021, foram homologadas pelo Conselho Superior da Ufopa na reuni-

ão do dia 07/12/2021 e foram referendadas pela Colégio Eleitoral no dia 14/12/2021 e constituem a base deste Plano de Gestão. Ao conjunto de reuniões acima relatadas se somaram reuniões junto às Unidades acadêmicas e administrativas no período de janeiro a março de 2022, possibilitando um diagnóstico amplo e dialogado sobre os diversos aspectos relevantes para a IFES, sua comunidade e para a sociedade do Oeste do Pará.

Na seção Organização Estratégica constam as propostas da gestão superior da Ufopa para o quadriênio 2022-2026. Estão organizadas em iniciativas estratégicas e agrupadas por objetivos estratégicos conforme definidos no PDI da instituição. São informados os objetivos estratégicos correlatos e as unidades administrativas responsáveis pela coordenação e/ou execução das ações. Na seção Planejamento Tático são descritos os setores responsáveis por coordenar as iniciativas estratégicas, assim como o detalhamento dos principais produtos, datas de entrega, indicadores e metas. O planejamento tático deverá ser desdobrado no Planejamento Operacional, a ser desenvolvido por cada Unidade Administrativa da Ufopa em momento posterior.

Este Plano de Gestão para o quadriênio 2022-2026 está centrado em dar respostas aos principais problemas institucionais na atualidade, mas, ao mesmo tempo, volta seu olhar para uma Ufopa do futuro, que sonha em se consolidar como uma referência de produção científica e de formação de cidadãos críticos na região amazônica. O Plano representa a diversidade que constitui a Ufopa e os desafios que a comunidade abraça como um coletivo para que toda a população do Oeste do Pará seja alcançada pelas ações da nossa Universidade.

1

ORGANIZAÇÃO ESTRATÉGICA

A construção da estratégia da Ufopa girou em torno dos temas Ensino, Pesquisa e Extensão, por serem os eixos de sustentação de uma universidade. Com base nos eixos de sustentação, foi criado o Mapa Estratégico para o ciclo de planejamento de 2019 a 2023. O Mapa Estratégico traduz objetivamente, de forma visual, as ações necessárias para dar materialidade à Visão de Futuro e o alcance da Missão, norteado pelos Valores aprovados para referenciarem a atuação acadêmica da Ufopa.

A Missão informa o propósito fundamental de uma organização, ou seja, expressa claramente a razão de sua existência. A Ufopa tem como missão: **Producir e socializar conhecimentos, contribuindo para a cidadania, inovação e desenvolvimento na Amazônia.**

A Visão expressa como uma organização ou instituição deseja ser reconhecida, ou seja, é a declaração de futuro que evidencia aonde uma organização quer chegar num recorte de tempo. A Visão da Ufopa para esse ciclo de planejamento é: **Ser referência na produção e difusão do conhecimento científico, tecnológico e interdisciplinar para contribuir com o desenvolvimento regional sustentável por meio da formação de cidadãos.**

Os valores definidos como norteadores para o desenvolvimento da Ufopa são:

Democracia e Pluralismo - Uma instituição que assegura o resultado que vem da reflexão de suas diversas categorias e que aceita os pontos de vista e de modos diferentes de tratar o real, a convivência entre contrários e diferentes, a polêmica e o diálogo como exercícios da crítica.

Inclusão - Uma instituição comprometida com a garantia do acesso de todos à educação superior.

Compromisso Ambiental - Uma instituição cujas ações respeitam o meio ambiente e as políticas públicas e sociais que tenham como principais objetivos a sustentabilidade ambiental e humana.

Ética - Uma instituição orientada para a responsabilidade ética, transparência social e ambiental.

Autonomia - Uma instituição capaz de decidir sobre seus próprios rumos dentro de suas competências

O Mapa Estratégico da Ufopa, presente no PDI 2019-2023, possui quatro dimensões:

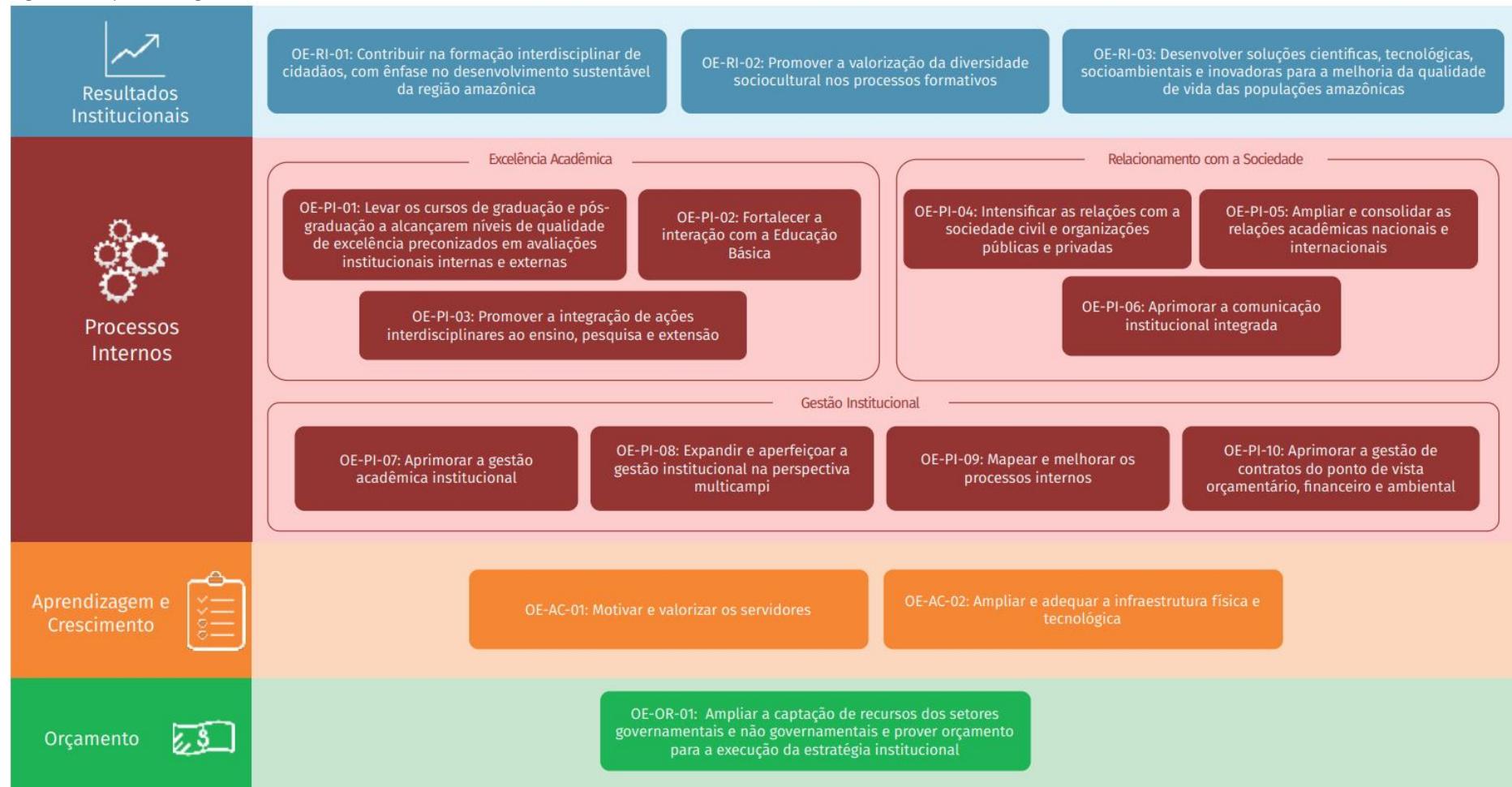
Resultados Institucionais: essa dimensão busca entregar os resultados à sociedade e aos alunos a quem a Universidade serve.

Processos Internos: essa dimensão tem por objetivo garantir o resultado institucional. Para isso é necessário criar ou melhorar os processos operacionais internos (rotinas administrativas) da Ufopa.

Aprendizagem e Crescimento: para que se tenha o conjunto de processos alinhados em busca do resultado desejado, é necessário desenvolver competências na equipe e prover a infraestrutura de apoio necessária.

Orçamento: essa dimensão diz respeito aos recursos orçamentários necessários à execução dos objetivos estratégicos.

Figura 1 - Mapa estratégico PDI 2019 - 2023.



Nesta seção estão expressas as ações da Gestão 2022-2026, apresentadas na forma de iniciativas estratégicas e organizadas por Objetivos Estratégicos do PDI. Informa ainda os OE correlatos e as Unidades Administrativas responsáveis por coordenar a iniciativa.

1.1. RESULTADOS INSTITUCIONAIS

OE-RI-01: Contribuir na formação interdisciplinar de cidadãos, com ênfase no desenvolvimento sustentável da região amazônica.

- Iniciativas estratégicas (Responsável / OE Correlatos):

- Estimular e regulamentar o EaD (Proen / OE-PI-01)
- Implementar o Programa de Pós-Doutoramento Voluntário para absorver discentes egressos (Proppit)
- Criar edital para produção de cursos de extensão online (Procce / OE-RI-03)
- Promover a capacitação dos discentes e servidores envolvidos na gestão das Empresas Jr. (Procce / OE-RI-03, OE-PI-03, OE-PI-04, OE-AC-01)
- Criar programa de empréstimo de equipamentos para discentes (Proges)
- Promover a oferta cursos de graduação itinerantes nos Campi e municípios da área de abrangência. (Proen / OE-PI-08)

OE-RI-02: Promover a valorização da diversidade sociocultural nos processos formativos.

- Iniciativas estratégicas (Responsável / OE Correlatos):

- Promover a Formação Básica Indígena e o Ce Anama, no âmbito do PEA-PA e do fortalecimento do CFI. (Proen)
- Ofertar cursos livres para docência no contexto intercultural (Proen)
- Implementar e divulgar o projeto Universidade do Idoso (Proen)
- Criar o Projeto do Museu da Ufopa, integrado ao Centro Cultural do Baixo Amazonas. (Procce / OE-PI-04, OE-AC-02)

- Propor reserva de vagas para população LGBTQIA+ e imigrantes ou refugiados em situação de vulnerabilidade social (Proges)
- Criar a comissão de heteroidentificação (Proges)
- Criar o Núcleo de Estudos Afro-Brasileiros e Indígenas (Proges)
- Ampliar auxílios estudantis (Proges)
- Estabelecer parcerias com prefeituras para viabilizar residências estudantis (Proges)
- Fortalecer o CINEUfopa, em parceria entre a Procce e o Sistema de Bibliotecas (Procce / OE-PI-03)
- Promover ações de produção cultural protagonizadas por nossos discentes (Procce / OE-PI-03)
- Plano de ação da Década Internacional das Línguas Indígenas, enfatizando a importância dessas línguas para o desenvolvimento sustentável, a construção da paz e a reconciliação das sociedades. (Procce)
- Fortalecer o Centro de Formação Interdisciplinar estimulando a incorporação da formação intercultural em sua área de atuação (Reitoria)
- Criação do programa "Divulgando os Cursos de Graduação da Ufopa"
- Criar agenda para reunião com coletivos Quilombolas e Indígenas com a Reitoria e Pró-Reitorias
- Incentivar a oferta de cursos de extensão por parte dos representantes indígenas e quilombolas

OE-RI-03: Desenvolver soluções científicas, tecnológicas, socioambientais e inovadoras para a melhoria da qualidade de vida das populações amazônicas.

- Iniciativas estratégicas (Responsável / OE Correlatos):

- Criar o Espaço aberto de Inovação multicampi. (Proppit)
- Fortalecer o PEEx (Reitoria / OE-RI-01, OE-PI-01, OE-PI-02, OE-PI-03)
- Promover o uso do cluster computacional, CTCA/Ufopa. (Proppit / OE-PI-05)
- Consolidar as centrais analíticas. (Proppit / OE-PI-03)
- Criar comissão para promover a certificação de laboratórios. (Proppit / OE-PI-01, OE-PI-04, OE-OR-01)
- Elaboração de Políticas relativas à Inovação, ao empreendedorismo e correlacionadas: Política de Propriedade Intelectual; Política de Sigilo e Confidencialidade da Ufopa; Política de Abandono de Patentes e outros Direitos de Propriedade Intelectual - -DPIs; Política de Cesão/Licenciamento Não Oneroso ao Criador; Política de Cesão/Licenciamento; Elaboração da Política de Conflito de Interesses no que tange ao empreendedorismo. (AIT / OE-PI-04; OE-OR-01)

1.2. PROCESSOS INTERNOS

OE-PI-01: Levar os cursos de Graduação e Pós-Graduação a alcançarem níveis de qualidade e excelência preconizados em avaliações institucionais internas e externas.

- Iniciativas estratégicas (Responsável / OE Correlatos):

- Fortalecer a Comissão Própria de Avaliação (Reitoria / OE-PI-07, OE-AC-01)
- Criar o Programa de Nivelamento Estudantil (Proen / OE-RI-01)
- Ampliação do Programa de Ajuste de Percurso Acadêmico (Proen)
- Criar o Programa de Qualificação dos Cursos de Graduação (Proen)

- Criar o Programa de Fortalecimento e Qualidade da Pós-graduação (Proppit)
- Fortalecer o Pró-Disciplinas (Proplan)
- Implantar o Diploma Digital (Proen)
- Criar a Comissão para promoção da compatibilização curricular, flexibilização e interdisciplinaridade (Proen / OE-RI-01)
- Institucionalizar as coleções da Ufopa (Proppit / OE-RI-03, OE-PI-03)
- Criar o Programa de Apoio à Creditação de Extensão (Procce / OE-RI-01, OE-RI-03, OE-PI-04)
- Criar estúdio para gravação de vídeo aulas, incrementando a infraestrutura das "Salas inteligentes". (CTIC / OE-AC-02)
- Mapeamento de demanda para promoção do uso de Plataformas de Ensino de apoio ao EaD. (Proen / OE-AC-02)
- Atualizar o Regimento de Graduação (Proen)
- Ações para Implementação efetiva da Curricularização da Extensão nos PPCs (Proen)
- Projeto de digitalização do Acervo Acadêmico (Proen)
- Requalificação PIBIC e PIBITI (Proppit)
- Estimular ações preparatórias para o ENADE, por meio do Programa de Qualificação dos Cursos de Graduação
- Mapear e diagnosticar os problemas de cadastros das grades curriculares no SIGAA (Proen)

OE-PI-02: Fortalecer a interação com a educação básica.

- Iniciativas estratégicas (Responsável / OE Correlatos):

- Promover a integração entre a universidade e a educação básica (Procce).
- Institucionalizar a Biblioteca de Literatura Infanto-juvenil (Lelit). (Procce)
- Institucionalizar a Afroteca. (Procce)
- Fortalecer o PIBID e a Residência Pedagógica. (Proen / OE-PI-01)
- Implantar Pólos de integração com o Ensino Tecnológico e Educação básica (Procce / OE-RI-01, OE-RI-03)
- Apoiar iniciativas de "cursinhos populares para ingresso no ensino superior" (Procce / OE-RI-02)
- Incentivar que os cursos de graduação adicionem mecanismos de interação com a Educação Básica em seus PPCs, no âmbito do Programa de Qualificação dos Cursos de Graduação.

OE-PI-03: Promover a integração de ações interdisciplinares ao ensino, pesquisa e extensão.

- Iniciativas estratégicas (Responsável / OE Correlatos):

- Promover a colaboração entre RIDH e Unidades acadêmicas no âmbito do PEEx (Proppit / OE-RI-03)
- Criar a modalidade PEEx Igualdade de gênero (Proges / OE-RI-02)
- Criar a modalidade PEEx Sustentabilidade (Proppit / OE-RI-03)
- Criar soluções para os resíduos orgânicos do Restaurante Universitário, via Edital PIAPE. (Sinfra / OE-RI-03)
- Promover e apoiar projetos de produção de alimentos na Fazenda Experimental. (RIDH / OE-RI-03)
 - Promover capacitações para captação de recursos para programas de pós-graduação (Proppit)

OE-PI-04: Intensificar as relações com a sociedade civil e organizações públicas e privadas.

- Iniciativas estratégicas (Responsável / OE Correlatos):
 - Realizar periodicamente a Conferência de Extensão do Oeste do Pará. (Procce)
 - Criar o "Cooperando Ufopa", uma incubadora de cooperativas populares. (Procce / OE-RI-03)
 - Criar o programa institucional de extensão "Terceira Idade 60+ Tapajoara". (Procce / OE-RI-02)
 - Criar o programa institucional de extensão "UDiversidade". (Procce / OE-RI-02)
 - Criar o Programa Institucional de Extensão com a temática "Educação e Democracia". (Procce)
 - Promover a visitação no Bosque Mekdece. (Procce / OE-AC-02)
 - Criar o Programa de Integração de Extensão Interinstitucional - Prointer. (Procce)
 - Criar o Programa de Inovação e Atuação Profissional Empreendedora (Proplan / OE-RI-03)
 - Estabelecer parcerias com as Secretarias de Cultura e Lazer dos municípios de atuação da Ufopa (Procce)
 - Integrar a universidade nas atividades culturais locais (Festival de Cinema de Alter do Chão; Festivais gastronômicos comunitários da região; 25º Feira Pan-Amazônica do Livro; realizar exposições de artistas plásticos, artesãos, pequenos produtores) - (Procce)

- Estreitar parcerias com Semed e Seduc para fomentar a formação contínua de professores da rede básica e o desenvolvimento de projetos de integração que estimulem a aproximação universidade-escola. (Procce)
 - Promover ações coordenadas entre cursos para levar discentes e docentes a bairros ou localidades para apresentar seus estudos e observar demandas locais (Procce)
 - Elaboração dos projetos e implantação do Centro de Inovação e do Coworking da ACES (AIT)
 - Elaboração do projeto do Espaço Aberto de Inovação da Ufopa (AIT)
 - Instrumentalizar a oferta do serviço de registro de diploma externo (Pro-en)
 - Criar o Programa de Apoio à captação de recursos para pesquisas aplicadas, via Consecos. (ARNI)
 - Divulgação de editais e oportunidades nas áreas de empreendedorismo e inovação (AIT)
 - Mapeamento de Processos da AIT e elaboração do manual da AIT. (AIT)
 - Criação do Portal da AIT para acesso digital aos serviços da Agência (AIT)
 - Criação da Vitrine Tecnológica da Ufopa (AIT)
 - Realizar a Semana da Inovação (AIT)
 - Institucionalizar a oferta de cursos de PI, TT e Inovação à comunidade da Ufopa, incluindo as Comissões de Pesquisa, em cooperação com o Profnit. (AIT)
 - Regulamentar a prestação de serviços e a comercialização de produtos excedentes. (RIDH)
 - Alterar cadastramento da Unidade Básica de Saúde Fluvial Abaré para Hospital Universitário (RIDH)
 - Promover e apoiar projetos de produção de alimentos na Fazenda Experimental. (RIDH)
 - Promover a certificação dos laboratórios para prestação de serviços. (RIDH)
 - Selecionar projetos integrados com utilização do Navio Hospital Escola Abaré (RIDH)
- OE-PI-05: Ampliar e consolidar as relações acadêmicas nacionais e internacionais.**
- Iniciativas estratégicas (Responsável / OE Correlatos):
- Criar a modalidade PEEx internacional. (ARNI / OE-RI-03)
 - Criar o Programa Pesquisador Colaborador Externo. (Proppit / OE-RI-03)
 - Criar o Programa de Fomento de Ações de Pós-Doutoramento. (Proppit, OE-AC-01)
 - Renovar e ampliar parcerias com instituições internacionais. (Arni)
 - Fomentar a experiência internacional at home. (Arni)
 - Ofertar cursos livres de idiomas. (Arni)
 - Elaborar o Plano Estratégico de Internacionalização. (Arni)
 - Elaborar a Política Linguística Institucional, incluindo a valorização da diversidade linguística. (Arni / OE-RI-02)
 - Ampliar parcerias e fortalecer o Programa de Mobilidade Acadêmica Internacional. (Arni)
 - Elaborar o Plano de Internacionalização da Extensão (Procce)
 - Criação do programa Iniciativa Docente à Internacionalização Institucional – IDII-Ufopa (ARNI)
 - Ampliar os acordos para dupla titulação e duplo diploma (ARNI)
- OE-PI-06: Aprimorar a comunicação institucional integrada.**

- Iniciativas estratégicas (Responsável / OE Correlatos):

- Construir e implantar a Política de Comunicação Institucional (Reitoria)
- Criar o Programa de Divulgação Científica (Proppit)
- Contemplar o público internacional no Programa de Divulgação Científica e na Política de Comunicação Institucional. (ARNI / OE-PI-05)
- Criar programa de divulgação de ações acadêmicas para a sociedade, no âmbito da Política de Comunicação Institucional. (Reitoria / OE-RI-03 OE-PI-04)
- Divulgar os cursos de graduação e pós-graduação da Ufopa; e Processos Seletivos Especiais. (Comunicação / OE-PI-01)

OE-PI-07: Aprimorar a gestão acadêmica institucional.

- Iniciativas estratégicas (Responsável / OE Correlatos):

- Instrumentalizar a Comissão Permanente de Processos Seletivos e Comissão Assessora para os Processos Seletivos Especiais. (Proen)
- Realizar capacitações continuadas para as coordenações acadêmicas. (Proen / OE-PI-08)
- Fortalecer o atendimento psicológico aos grupos em vulnerabilidade. (Proges)
- Construção da Política de Acompanhamento do Egresso (Reitoria / OE-PI-01)
- Promover a capacitação dos membros dos conselhos, no âmbito da Escola de Gestores. (Progep)
- Realizar reuniões de gestão regulares entre administração superior e Unidades acadêmicas. (Reitoria)

- Elaborar em conjunto com a Comunidade Acadêmica o PDI 2024/2031. (Proplan)
- Desenvolver um repositório associado a um sistema centralizado de informações dos PPCs e APCNs (ou Coleta Capes), possibilitando o acesso rápido às informações relevantes para a gestão institucional. (Proplan / OE-PI-01)

OE-PI-08: Expandir e aperfeiçoar a gestão institucional na perspectiva multicampi.

- Iniciativas estratégicas (Responsável / OE Correlatos):

- Criar mecanismos para fortalecer o corpo docente nos Campi, via bolsas para professor visitante/tutor. (Reitoria / OE-PI-01)
- Realizar fora de sede bianualmente a Jornada Acadêmica, o Fórum de Graduação, os Jogos da Ufopa e o Fórum Integrado de Ações Afirmativas e de Assistência Estudantil. (Reitoria / OE-RI-02)
- Fortalecer o atendimento psicossocial aos Campi por meio da DSQV itinerante. (Proges)
- Realizar a contratação de mão-de-obra dedicada para pequenas manutenções. (Sinfra)

OE-PI-09: Mapear e melhorar os processos internos.

- Iniciativas estratégicas (Responsável / OE Correlatos):

- Mapear competências e atribuições, no âmbito da Comissão para Dimensionamento da Força de Trabalho Administrativa.

- Aprimorar o fluxo de aprovação dos PDUs, garantindo maior governança institucional e alinhamento estratégico. (Proplan)
- Implantar o ForPDI e o ForRisco. (Proplan / OE-PI-10)
- Mapeamento de processos, incluindo a revisão e adequação dos mapeamentos existentes (Proad)
- Implantar Política de Desfazimento (Proad)
- Promover a regularização dos imóveis da Instituição (Proad)

OE-PI-10: Aprimorar a gestão de contratos do ponto de vista orçamentário, financeiro e ambiental.

- Iniciativas estratégicas (Responsável / OE Correlatos):

- Implantar o Comitê Gestor de Compras. (Proad / OE-PI-09)
- Implantar o Almoxarifado Virtual. (Proad)
- Acompanhar o planejamento dos contratos, orientando quanto aos modelos e soluções administrativas mais adequadas para o atendimento eficiente das demandas motivadoras da contratação. (Proad)
- Definir política de gestão dos laboratórios, priorizando investimentos indicados nos Programas de Qualificação dos Cursos. (Reitoria / OE-AC-02)
- Estabelecer política de gestão dos acervos das bibliotecas da instituição. (Biblioteca / OE-PI-01, OE-AC-02)
- Instituir a política para gestão e coleta de resíduos laboratoriais. (Sinfra / OE-AC-02)
- Acompanhar o planejamento dos contratos, orientando quanto aos modelos e soluções administrativas mais adequadas para o atendimento eficiente das demandas motivadoras da contratação (Proad)

1.3. APRENDIZAGEM E CRESCIMENTO

OE-AC-01: Motivar e valorizar os servidores.

- Iniciativas estratégicas (Responsável / OE Correlatos):

- Estimular a humanização de processos e atendimentos. (Progep)
- Regulamentar e implementar o Programa de Gestão e Desempenho da Ufopa, com o objetivo de subsidiar o teletrabalho. (Reitoria)
- Revisar os Regimentos Geral e das Unidades. (Reitoria)
- Implementar Banco de permuta de servidores técnicos e docentes. (Progep)
- Criar a Escola de Gestores, como estratégia central de capacitação. (Progep)
- Política de saúde física e mental dos servidores. (Progep)
- Programa de retorno humanizado. (Progep)
- Avaliações regulares do clima organizacional. (Progep)
- Promover a segurança do trabalho. (Progep)
- Política Institucional de Acompanhamento da Saúde do Servidor. (Progep)
- Incentivos para o professor extensionista. (Procce / OE-PI-04)
- Atualizar o plano acadêmico, progressão e sistema de acompanhamento de atividades docentes. (Proplan / OE-PI-01)
- Fortalecer e diversificar os Jogos da Ufopa (Proges)
- Criar os Jogos de Verão da Ufopa (Proges)
- Criar do Programa de Bolsa de Produtividade (Proppit / OE-RI-03)
- Criar Minter com foco nos servidores da Sinfra e CTIC (Proppit / OE-AC-02)
- Criação do Programa de Práticas Desportivas da Ufopa (Proges)

- Regulamentar e implementar o Programa de Gestão e Desempenho da Ufopa, com o objetivo de subsidiar o teletrabalho (Reitoria)
- Criar Política de Capacitação (Progep)
- Programa de recém-doutor institucional (Proppit)
- Promover capacitação para servidores que atuam nos laboratórios (RIDH)

OE-AC-02: Ampliar e adequar a infraestrutura física e tecnológica.

- Iniciativas estratégicas (Responsável / OE Correlatos):

- Implantação do Projeto Smart Campus em todos os Campi. (Proplan)
- Ampliar o número de salas de aula (Sinfra)
- Implantação do Sistema de Gestão de Espaços (CTIC)
- Captar recursos para ampliação física da Ufopa (Sinfra)
- Concluir Obras em andamento (Sinfra)
- Elaborar o Plano de Otimização do Espaço Físico da Unidade Rondon (Sinfra)
- Otimizar o uso dos espaços físicos para atender demandas reprimidas (Sinfra)
- Concluir a Urbanização da Unidade Tapajós (Zona 01) (Sinfra)
- Concluir Obras Paralisadas (Sinfra)
- Ampliar a infraestrutura de rede sem fio na sede e Campi. (CTIC)
- Ampliar o número de laboratórios (Sinfra)
- Elevar a Sinfra ao patamar de equipe de alta performance (Sinfra)
- Implementar o Plano de Gestão Sustentável da Ufopa (Sinfra)
- Modernização da Infraestrutura Eletromecânica da Ufopa (Sinfra)
- Promover infraestrutura física para viabilizar ações de melhoria da qualidade de vida (Sinfra)
- Realizar a regularização fundiária e licenciamento de todos os campi (Sinfra)
- Sistematizar informações sobre infraestrutura (Sinfra)
- Implantar empreendimentos de apoio às pesquisas que agreguem parceria com a comunidade externa (Sinfra)
- Implementar espaços versáteis multiusuários (Sinfra)
- Criar os planos de ocupação dos espaços de todos os campi (Sinfra)
- Reformar as grandes edificações (Sinfra)
- Promover a acessibilidade em todos os campi da Ufopa (Sinfra)
- Implementar a política de cessão e uso de espaços (Sinfra)
- Elaborar políticas de prevenção e segurança contra incêndios. (Sinfra)
- Elaborar e solicitar aprovação da Política de Backup institucional. (CTIC)
- Instalação e implementação da Solução de Backup de dados institucionais. (CTIC)
- Implantar o repositório arquivístico digital. (CTIC)
- Adequar laboratórios aos níveis de biossegurança necessários. (Sinfra)
- Incluir o CTIC no Comitê Gestor de Obras. (Reitoria)
- Recuperar área degradada da Unidade Santana. (Sinfra)
- Implementar os programas previstos no Plano de Gestão Sustentável (Sinfra)
- Elaborar e solicitar aprovação do regimento do Comitê de Governança Digital (CTIC)
- Aquisição de internet para Fazenda Experimental e para o novo prédio do Arquivo Central (CTIC)
- Implantação do Sistema de Gestão de Espaços (CTIC)
- Apoio de implementação ao sistema Minha Vida Acadêmica (CTIC)
- Implementação do Sistema de Ofício Memo (SIG) e de agenda pública no sistema de nuvem institucional OwnCloud (CTIC)

- Apoio à instalação da nova solução de videomonitoramento (CTIC)
- Implementação do novo servidor Webconf (BBB) em infraestrutura independente (CTIC)
- Elaborar e solicitar aprovação aditivo de prorrogação de 2 ano para o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) 2019-2022 (CTIC)
- Elaborar e solicitar aprovação da Política de Backup institucional (CTIC)
- Instalação e implementação da Solução de Backup de dados institucionais (CTIC)
- Renovação do Termo de Cooperação com a UFRN e da Garantia de Suporte da Solução de Datacenter Nutanix (CTIC)
- Implantação de módulos do SIPAC, SIGAA e SIGRH, conforme priorização do CGD (CTIC)
- Implementação do serviço Eduroam RNP para servidores da instituição e convidados externos (CTIC)
- Ampliação da capacidade das cotas de e-mail e nuvem institucional (CTIC)
- Elaboração e atualização dos termos de uso para e-mail institucional, nuvem institucional e sistemas de webconferencia (webconf) (CTIC)
- Aquisição de Solução de Antivírus para todo parque computacional da Ufopa (CTIC)
- Aquisição e implementação da ferramenta PowerBi para as unidades administrativas da Ufopa (CTIC)
- Implementação da nova Solução de Switch de Núcleo de rede na infraestrutura de datacenter da Ufopa (CTIC)
- Elaborar do termo de cooperação técnica entre a Ufopa e o Projeto Norte Conectado (Mcom) para Infovia 01 e Infovia 02 (CTIC)
- Apoio de suporte e infraestrutura de redes para os novos prédios da Ufopa (CTIC)
- Realizar o mapeamento dos processos internos do CTIC (CTIC)
- Implementar a Gestão de Riscos nos processos de negócios do Sistema SIGs (CTIC)
- Atualização e implementação do Sistema GLPI para novas unidades (CTIC)
- Realização de processo para contratação de empresa especializada em manutenção de nobreaks (CTIC)
- Elaborar processo para capacitação e aprimoramento técnico de servidores das equipes do CTIC (CTIC)
- Elaborar e solicitar a aprovação do regimento do CTIC (CTIC)
- Manter o serviço terceirizado de telefonia fixa, móvel, impressão setorial e serviço terceirizados de cabeamento lógico conforme as necessidades da instituição (CTIC)
- Adequação de espaço da unidade do CTIC no campus Rondon (CTIC)
- Encaminhar discussão de política de autenticação de ofícios internos para a Gestão Superior (CTIC);
- Apoio na adequação, migração de infraestrutura e implementação de mecanismos de segurança física para o novo espaço de datacenter (CTIC)
- Propor a criação de comissão para o acompanhamento das diretrizes estabelecidas na lei da LGPD (CTIC)
- Visita aos campi para levantamento de necessidades tecnológicas (CTIC Itinerante)
- Levantamento de necessidades de infraestrutura de servidores e armazenamento das unidades da Ufopa (CTIC)
- Implementação da solução de serviço de Active Directory (AD) para as contas de usuários do parque computacional da Ufopa (CTIC)

- Ampliar a infraestrutura de rede sem fio na Sede e Campi (CTIC)
- Atualização e implementação do Sistema GLPI para novas unidades (CTIC)
- Apoiar a implantação do repositório arquivístico digital (CTIC)
- Contratação de suporte para infraestrutura de servidores dos Campi fora de sede (CTIC)
- Implantar protocolos de QoS (qualidade de serviço) na rede da Ufopa (CTIC)
- Institucionalizar, aprimorar e expandir o Processo Eletrônico na Ufopa (CTIC)
- Implantar novos sistemas de acordo com as priorizações definidas pelo CGD (CTIC)
- Propor soluções para informatização do controle de frequência (CTIC)
- Definir cronograma de atualização do serviço da Wiki da Ufopa (CTIC)
- Criar política para hospedagem de sistemas que não estão sob responsabilidade do CTIC (CTIC)
- Elaborar planejamento da contratação de hardware e software de áudio visual em conjunto com a área demandante (CTIC)
- Estudo técnico e aquisição de equipamentos de autoatendimento e scanner planetário em conjunto com a biblioteca (CTIC)
- Institucionalizar os sistemas da Ufopa com atribuições de responsabilidades (CTIC)
- Elaborar manuais e tutoriais de uso dos sistemas (CTIC)
- Promover treinamentos específicos para cada sistema institucional (CTIC)
- Elaborar planejamento da contratação de software administrativos e educacionais em conjunto com as áreas demandantes (CTIC)
- Apoiar a criação de estúdio para gravação de vídeo aulas, incrementando a infraestrutura das "Salas inteligentes" (CTIC)
- Realizar o inventário de equipamentos de TIC, apoiar a comissão de desfazimento e implantar um gerenciamento de ativos de TIC (CTIC)
- Definir, implementar e gerenciar acordos de níveis de serviço (CTIC)
- Implementar catálogo de serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (CTIC)
- Propor a criação do setor de Segurança da Informação para estabelecer práticas específicas a serem implementadas para proteger os ativos na instituição (CTIC)
- Realizar o levantamento e homologação de software para uso na Ufopa (CTIC)
- Aquisição de solução hiperconvergente para datacenter da Ufopa (CTIC)
- Contratação de suporte para o banco de baterias do espaço de datacenter, servidores e Cluster (CTIC)
- Realização do Workshop de Integração e Semana de Aperfeiçoamento do CTIC (CTIC)
- Obter licenciamento para aquisição de materiais químicos controlados (RIDH)

1.4. ORÇAMENTO

OE-OR-01: Ampliar a captação de recursos dos setores governamentais e não governamentais e prover orçamento para a execução da estratégia institucional

- Iniciativas estratégicas (Responsável / OE Correlatos):
 - Regulamentar a prestação de serviços e a comercialização de produtos excedentes. (RIDH / OE-RI-03, OE-PI-04)

- Criar o Fundo Institucional de Extensão (FIEx), objetivando captar e distribuir recursos. (Procce / OE-RI-03, OE-PI-04)
- Promover o fortalecimento da FIAM. (Reitoria)
- Implantar o Comitê Gestor para Captação de Recursos. (Arni / OE-PI-09, OE-PI-04)
- Apoio na elaboração do projeto de uma unidade Embrapii (AIT / OE-PI-04)
- Promover o aprimoramento do planejamento, acompanhamento e controle orçamentário Institucional e das Unidades (Proplan)
- Buscar fomento para a melhoria da infraestrutura de pesquisa (Proppit)

2

PLANEJAMENTO TÁTICO

O planejamento tático está organizado por responsáveis pelas iniciativas estratégicas que compõem o plano de gestão, listando os principais produtos para sua concretização. Nos quadros de entregas são apresentados a tipologia e a data de entrega dos principais produtos. Ainda, são descritos os indicadores táticos e metas de cada entidade da administração superior. Seguem as seções relativas à: Reitoria, Proad, Procce, Proen, Proges, Progep, Proplan, Proppit, Sinfra, Ctic, Arni, AIT, Ridh, Sibi.

2.1. REITORIA

- Iniciativas estratégicas sob coordenação da Reitoria:

- Fortalecer o PEEx.
- Fortalecer a Comissão Própria de Avaliação.
- Realizar reuniões de gestão regulares entre administração superior e Unidades acadêmicas.
- Criar mecanismos para fortalecer o corpo docente nos Campi, via bolsas para professor visitante/tutor.
- Realizar fora de sede bianualmente a Jornada Acadêmica, o Fórum de Graduação, os Jogos da Ufopa e o Fórum Integrado de Ações Afirmativas e de Assistência Estudantil.
- Definir política de gestão dos laboratórios, priorizando investimentos indicados nos Programas de Qualificação dos Cursos.
- Revisar os Regimentos Geral e das Unidades.

- Incluir o CTIC no Comitê Gestor de Obras.
- Promover o fortalecimento da FIAM.
- Construir e implantar a Política de Comunicação Institucional.
- Criar programa de divulgação de ações acadêmicas para a sociedade, no âmbito da Política de Comunicação Institucional.
- Construção da Política de Acompanhamento do Egresso (CPA, em parceria com Proen, Proppit e CTIC)
- Fortalecer o Centro de Formação Interdisciplinar estimulando a incorporação da formação intercultural em sua área de atuação.
- Regulamentar e implementar o Programa de Gestão e Desempenho da Ufopa, com o objetivo de subsidiar o teletrabalho.
- Criar agenda para reunião com coletivos Quilombolas e Indígenas com a Reitoria e Pró-Reitorias

Quadro 1 - Entregas da Reitoria

PRODUTO	TIPOLOGIA	ENTREGA	UNIDADES ADMINISTRA-TIVAS PARCEIRAS	UNIDADES ACADÊMICAS PARCEIRAS
Elaborar o Regimento do CGPrits: Inserção da Inovação na temática PEEx; Inclusão das Unidades Acadêmicas (Institutos e Campi Regionais) no CGPrits.	Resolução	2022	Proad, Proplan, Proen, Proppit, Proges, Procce	Todas
Fomentar a cultura da avaliação institucional no âmbito das unidades acadêmicas e administrativas: promovendo capacitações via Escola de Gestores; campanhas de comunicação; e materiais para as Unidades.	Campanha de comunicação, Capacitações, Manuais	2022/2023	Todas	Todas
Incluir no calendário do Consepe a apresentação do plano e do relatório anual de avaliação institucional.	Calendário	100 dias		
Edital para professor visitante multicampi	Edital	2023	Proppit, Proplan, Progep, Ctic e Proen	
Em articulação com os campi regionais, realizar os eventos bianualmente nessas unidades.	Evento	2022		
Aprovar no Consad a Política de Gestão de Laboratórios, a ser elaborada pela RIDH, coordenações de laboratórios e coordenações de cursos.	Resolução	2022	RIDH, Progep, Sinfra, Proen, Proppit.	Todas, Conselho Geral da Pós-graduação
Criar Comitê Gestor de Laboratórios	Resolução	2023		Todas
Agenda de reuniões com coletivos Quilombolas e Indígenas	Calendário	2022	Proges, Proen, Proppit, Procce	
Implantar um sistema de acompanhamento das entregas das comissões especiais e grupos de trabalho.	Fluxo administrativo	2022	Sege	
Finalização do Processo de atualização do Regimento Geral da Ufopa (Resolução nº 55/2014/Consun)	Resolução	2022	CLN	Todas
Elaborar o regimento da Reitoria. Promover a elaboração dos regimentos das Unidades administrativas e acadêmicas.	Resolução	2023	Todas	Todas
Atualização da portaria de composição do comitê gestor de obras (Portaria nº 403/GR/Ufopa, de 12/06/2018 e Portaria nº 184/GR/Ufopa, de 22/04/2019) e o regimento do referido comitê (Resolução nº 257/Consun, de 13/11/2018) com a inclusão do CTIC	Portaria/Resolução	100 dias		
Produzir um manual orientativo para a comunidade acadêmica acessar os produtos e serviços da Fiam.	Manual	2023		
Apresentar calendário anual de reuniões de gestão com Unidades Acadêmicas e Administrativas	Calendário	100 dias		

Política de Comunicação Institucional	Resolução	2022	ARNI	
Política de Acompanhamento do Egresso	Resolução	2023	Proen, Proppit, Proges, CTIC, Proplan	Todas
Fortalecer o Centro de Formação Interdisciplinar estimulando a incorporação da formação intercultural em sua área de atuação.	Resolução	2023	Proen, Proges	CFI, Iced
Instituir Comissão para Dimensionamento da Força de Trabalho Administrativa	Comissão	2022	Proplan, Progep, Proad, Representação de técnicos	Todas
Instituir Comissão para Implantação do Programa de Gestão e Desempenho (subsídio para orientação e acompanhamento do teletrabalho)	Comissão	2022	Proplan, Progep, Proad, Representação de técnicos	Todas

Quadro 2 - Indicadores da Reitoria

INDICADOR	100 DIAS	METAS			
		2022	2023	2024	2025
Resolução	1	4	4		
Calendário	2				
Campanha de Comunicação		1			
Comissão		2			
Edital		1	1		
Evento		1			
Fluxo Administrativo		1			
Manual			1		

2.2. PROAD

- Iniciativas estratégicas sob coordenação da Proad:

- Implementar o Comitê Gestor de Compras.
- Mapeamento de processos, incluindo a revisão e adequação dos mapeamentos existentes.

- Implementar o Almoxarifado Virtual.
- Implementar Política de Desfazimento.
- Promover a regularização dos imóveis da Instituição.
- Acompanhar o planejamento dos contratos, orientando quanto aos modelos e soluções administrativas mais adequadas para o atendimento eficiente das demandas motivadoras da contratação.

Quadro 3 - Entregas da Proad.

PRODUTO	TIPOLOGIA	ENTREGA	UNIDADES ADMINISTRATIVAS PARCEIRAS	UNIDADES ACADÊMICAS PARCEIRAS
Comitê Gestor de Compras (CGC)	Resolução	100 dias	Proad, Proplan e demais centros de compra	
Mapeamento de processos digitais, incluindo a revisão e adequação dos mapeamentos existentes, bem como o mapeamento de processos de acordo com a nova Lei de Licitações e Contratos.	Fluxo Administrativo	2022		
Capacitações sobre a nova Lei de Licitações e Contratos	Capacitação	2023	Progep	
Almoxarifado Virtual	Contrato Administrativo	2023	RIDH	
Capacitações sobre o uso do Almoxarifado Virtual	Capacitação	2023	Progep	
Mapear o processo de recolhimento e desfazimento de bens	Fluxo administrativo	2022		
Capacitações sobre desfazimento de bens	Capacitação	2022		
Avaliar modelos e elaborar documentos orientativos para contratação. Acompanhar a fase de planejamento dos processos de contratação (incluir parecer da Proad nos processos).	Fluxo administrativo, Capacitação	2022		
Comissão para Regularização dos Imóveis	Portaria	2022	Reitoria, Sinfra	

Quadro 4 - Indicadores da Proad

INDICADOR	100 DIAS	METAS			
		2022	2023	2024	2025
Resolução	1				
Fluxo Administrativo		3			
Portaria		1			
Capacitação		1	2		
Contrato			1		

2.3. PROCCE

- Iniciativas estratégicas sob coordenação da Procce:

- Criar edital para produção de cursos de extensão online.
- Promover a capacitação dos discentes e servidores envolvidos na gestão das Empresas jr.
- Criar o Projeto do Museu da Ufopa, integrado ao Centro Cultural do Baixo Amazonas.
- Fortalecer o CINEUfopa, em parceria entre a Procce e o Sistema de Bibliotecas.
- Promover ações de produção cultural protagonizadas por nossos discentes.
- Criar o Programa de Apoio à Creditação de Extensão.
- Promover a integração entre a universidade e a educação básica.
- Implantar Pólos de integração com o Ensino Tecnológico e Educação Básica.
- Apoiar iniciativas de "cursinhos populares para acesso ao ensino superior".
- Realizar periodicamente a Conferência de Extensão do Oeste do Pará.
- Criar o "Cooperando Ufopa", uma incubadora de cooperativas populares.
- Criar o programa institucional de extensão "Terceira Idade 60+ Tapajoara".
- Criar o programa institucional de extensão "UDiversidade".
- Criar o Programa Institucional de Extensão com a temática "Educação e Democracia".
- Institucionalizar a Biblioteca de Literatura Infanto-juvenil (Lelit).
- Institucionalizar a Afroteca.
- Promover a visitação no Bosque Mekdece.
- Estabelecer parcerias com as Secretarias de Cultura e Lazer dos municípios de atuação da Ufopa.
- Integrar a universidade nas atividades culturais locais (Festival de Cinema de Alter do Chão; Festivais gastronômicos comunitários da região; 25º Feira Pan-Amazônica do Livro; realizar exposições de artistas plásticos, artesãos, pequenos produtores).
- Estreitar parcerias com Semeds e Seduc para fomentar a formação contínua de professores da rede básica e o desenvolvimento de projetos de integração que estimulem a aproximação universidade-escola.
- Promover ações coordenadas entre cursos para levar discentes e docentes a bairros ou localidades para apresentar seus estudos e observar demandas locais.
- Criar o Programa de Integração de Extensão Interinstitucional - Prointer
- Criar o Programa de Extensão para os terceirizados.
- Incentivos para o professor extensionista.
- Criar o Fundo Institucional de Extensão (FIEx), objetivando captar e distribuir recursos entre os projetos contemplados. Plano de ação da Década Internacional das Línguas Indígenas, enfatizando a importância dessas línguas para o desenvolvimento sustentável, a construção da paz e a reconciliação das sociedades.
- Elaborar o Plano de Internacionalização da Extensão.
- Incentivar a oferta de cursos de extensão por parte dos representantes indígenas e quilombolas.

Quadro 5 - Entregas da Procce

PRODUTO	TIPOLOGIA	ENTREGA	UNIDADES ADMINISTRA-TIVAS PARCEIRAS	UNIDADES ACADÊ-MICAS PARCEIRAS
CineUfopa, em parceria entre a Procce e o Sistema de Bibliotecas	Projeto	100 dias	Sibi e Sinfra	Todas
Comitê de Cultura da Ufopa (rediscutir)	Comissão	100 dias	Sibi, Cerimonial e Proad-Dap	
Plano B bianual de Cultura da Ufopa (íncio da discussão)	Resolução	100 dias		
Cursinhos populares para ingresso no ensino superior (Aulão)	Curso	100 dias	Proen, Proges e Sinfra	Todas
Reorganização do Podcast Cultural e do site da Procce	Mídia	100 dias		
Construção do Programa de Apoio à Creditação de Extensão	Programa	2022	Proen, Proppit, Ctic	Todas
Cursos de formação (servidores da Procce, docentes e técnicos e discentes)	Capacitação	2022		
Publicação da Revista de Extensão	Mídia	2022	Biblioteca e Editora	
Integração universidade e educação básica por meio da participação de escolas da educação básica na Jornada Acadêmica. (CPADC)	Evento	2022	Proen, Proppit, Proges	Todas
Integração universidade e educação básica por meio da Gincana com alunos das escolas públicas "O conhecimento é paí d'égua". (CPADC)	Gincana/Evento	2022	Proen, Proppit, Proges	Todas
Programa institucional de extensão "Terceira Idade 60+ Tapajoara". (versão piloto)	Programa	2023	DSQV, Proen e Proges	Todas
Seminário de Cultura da Ufopa	Evento	2022		
Parcerias com as Secretarias de Cultura e Lazer dos municípios de atuação da Ufopa.	Parceria	2022		
Integração da universidade nas atividades culturais locais (Festival de Cinema de Alter do Chão; Festivais gastronômicos comunitários da região; 25º Feira Pan-Amazônica do Livro; realizar exposições de artistas plásticos, artesãos, pequenos produtores; parceria com o Instituto Sebastião Tapajós).	Evento	2022	Proges, Proad Sibi	Todas
Curso de formação de Audiovisual da Ufopa	Edital	2022	Fiam	
Festival de Cultura da Ufopa	Evento	2022	Fiam e Proges	Todas
Projeto Telas em movimento	Edital	2022	Fiam	
Projeto Protagonismo Amazônico	Edital	2022	Fiam	
Festival de Cinema Tarrafa	Edital	2022	Fiam	
Programa de Extensão para os terceirizados	Programa	2022	Sintra e DSQV	Todos

Programa de Bolsas de Extensão para o Ensino Médio	Programa	2023		
Promover a capacitação dos discentes e servidores envolvidos na gestão das Empresas Jr.	Curso	2023	AIT, Arni e RIDH	
Incentivar a oferta de cursos de extensão por parte dos representantes indígenas e quilombolas	Projeto	2023	Proges	Todas
Institucionalizar a Biblioteca de Literatura Infanto-juvenil	Projeto	2023	Biblioteca e Sinfra	Iced
Institucionalizar a Afroteca	Projeto	2023	Biblioteca e Sinfra	Iced
Cursos de extensão online	Edital	2023	Ctic e Progep	Todas
Conferência de Extensão do Oeste do Pará	Evento	2023	Proen, Proppit, Proplan, AIT, RIDH, Arni	Todas
Programa Institucional de Extensão com a temática "Educação e Democracia"	Programa	2023	Proen, Proges	Todas
Programa Institucional de extensão "UDiversidade"	Programa	2024	Proges, DSQV	Todas
Fundo Institucional de Extensão (FIEx)	Fundo	2024	Proplan, Proad, Arni, AIT	
Prointer - Programa de Integração de Extensão Interinstitucional	Programa	2023	Proplan, Proad, Arni, AIT, RIDH	
Plano de ação da Década Internacionalização das Línguas Indígenas	Projeto	2023	Proges, Proen, Proppit, Arni	FBI
Cooperando Ufopa (incubadora de cooperativas populares)	Programa	2024	RIDH, AIT	Ibef
Projeto Acadêmico do Museu da Ufopa, integrado ao Centro Cultural do Baixo Amazonas	Projeto	2024	ARNI, Sinfra, Proppit	Todas
Plano de Internacionalização da Extensão	Projeto	2024	Arni	
Polos de integração com o Ensino Tecnológico e Educação básica	Ampla	2025	AIT	Todas

Quadro 6 - Indicadores da Procce

INDICADOR	METAS				
	100 DIAS	2022	2023	2024	2025
Curso	1	1	1		
Programa	1	1	3	2	2
Projeto	1	1	3	1	2
Mídia	1	1			

Comissão	1						
Resolução	1						
Edital		4	1	1	2		
Evento	1	5	6	6	8		
Parceria		1			2		
Captação de recursos externos		1					

2.4. PROEN

- Iniciativas estratégicas sob coordenação da Proen:

- Estimular e regulamentar o EaD.
- Mapeamento de demanda para promoção do uso de Plataformas de Ensino de apoio ao EaD.
- Promover a Formação Básica Indígena e o Ceanama, no âmbito do Peapa e do fortalecimento do CFI.
- Ofertar cursos livres para docência no contexto intercultural.
- Criar o Programa de Nivelamento Estudantil.
- Ampliação do Programa de Ajuste de Percurso Acadêmico (Peapa).
- Criar o Programa de Qualificação dos Cursos de Graduação.
- Implementar o Diploma Digital.
- Fortalecer o Pibid e a Residência Pedagógica.
- Criar a Comissão para promoção da compatibilização curricular, flexibilização e interdisciplinaridade
- Instrumentalizar a Comissão Permanente de Processos Seletivos e Comissão Assessora para os Processos Seletivos Especiais.
- Realizar capacitações continuadas para as coordenações acadêmicas.
- Promover a oferta cursos de graduação itinerantes nos Campi e municípios da área de abrangência.
- Implementar e divulgar o projeto Universidade do Idoso
- Atualizar o Regimento de Graduação
- Criação do programa "Divulgando os Cursos de Graduação da Ufopa"
- Ações para Implementação efetiva da Curricularização da Extensão nos PPCs
- Instrumentalizar a oferta do serviço de registro de diploma externo
- Projeto de digitalização do Acervo Acadêmico
- Incentivar que os cursos de graduação adicionem mecanismos de interação com a Educação Básica em seus PPCs, no âmbito do Programa de Qualificação dos Cursos de Graduação.
- Estimular ações preparatórias para o ENADE, por meio do Programa de Qualificação dos Cursos de Graduação
- Mapear e diagnosticar os problemas de cadastros das grades curriculares no Sigaa.

Quadro 7 - Entregas Proen

PRODUTO	TIPOLOGIA	ENTREGA	UNIDADES ADMINISTRA-TIVAS PARCEIRAS	UNIDADES ACADÊ-MICAS PARCEIRAS
Regulamentar e estimular o EaD	Projeto	2023	CTIC	Todas
Ofertar cursos livres para docência no contexto intercultural	Capacitação	2023	Progep	Todas
Criar o Programa de Nivelamento Estudantil	Programa	2023	Proges	Todas
Ampliação do Programa de Ajuste de Percurso Acadêmico (PEAPA)	Programa	2023	Proges	Todas
Criar o Programa de Qualificação dos Cursos de Graduação	Programa	2023	Proppit, Proges e Procce	Todas
Implantação e homologação do Diploma Digital	Ação	100 Dias	CTIC	Todas
Criar a Comissão para promoção da compatibilização curricular, flexibilização e interdisciplinaridade.	Comissão	2023	Procce, Proppit, Proges, Proplan	Todas
Fortalecer o Pibid e a Residência Pedagógica	Ação	2022	Procce	ICED
Mapear e diagnosticar os problemas de cadastros das grades curriculares no SIGAA	Ação	2023	Proplan, CTIC	
Instrumentalizar a Comissão Permanente de Processos Seletivos e Comissão Assessora para os Processos Seletivos Especiais	Ação	2023	CTIC	Todas
Realizar capacitações continuadas para as coordenações acadêmicas, cursos e gestões acadêmicas.	Capacitação	100 dias	Progep	Todas
Promover a oferta cursos de graduação itinerantes nos Campi e municípios da área de abrangência	Programa	2023	Todas	Todas
Atualizar Regimento de Graduação	Comissão	2023	Procce, Proges	Todas
Programa "Divulgando os Cursos de Graduação da Ufopa"	Programa	100 dias	Comunicação, Procce	Todas
Implementação Efetiva da Curricularização da Extensão nos PPCs	Ação	100 dias	Procce	Todas
Diagnóstico de demanda e promoção do uso de Plataformas de Ensino de apoio ao EaD	Ação	2022	CTIC	
Instrumentalizar a oferta de registro de diploma externo	Serviço	2023	CTIC, ARNI	-
Projeto de Digitalização do Acervo Acadêmico	Projeto	2023	Arquivo, CTIC, SIBI	Todas
Campanha de divulgação do projeto Universidade do Idoso	Ação	2022	Comunicação	

Quadro 8 - Indicadores Proen

INDICADOR	METAS				
	100 DIAS	2022	2023	2024	2025
Programas	3		3		

Projeto		2
Comissões		1
Capacitação		2
Resoluções		
Ação	5	2
Serviço		1

2.5. PROGES

- Iniciativas estratégicas sob coordenação da Proges:

- Criar programa de empréstimo de equipamentos para discentes.
- Propor reserva de vagas para população LGBTQIA+ e imigrantes ou refugiados em situação de vulnerabilidade social.
- Criar a comissão de heteroidentificação.
- Criar o Núcleo de Estudos Afro-Brasileiros e Indígenas.
- Ampliar auxílios estudantis.
- Estabelecer parcerias com prefeituras para viabilizar residências estudantis.

- Criar a modalidade PEEx Igualdade de gênero.
- Fortalecer o atendimento psicológico aos grupos em vulnerabilidade.
- Fortalecer o atendimento psicossocial aos Campi.
- Fortalecer e diversificar os Jogos da Ufopa.
- Criar os Jogos de Verão da Ufopa.
- Criação do Programa de Práticas Desportivas da Ufopa.
- Captar recursos externos para ações afirmativas
- Promover a compra de alimentos da agricultura familiar pelo Restaurante Universitário
- Aprimorar os espaços para estudos e atividades acadêmicas

Quadro 9 – Entregas Proges

PRODUTO	TIPOLOGIA	ENTREGA	UNIDADES ADMINISTRATIVAS PARCEIRAS	UNIDADES ACADÉMICAS PARCEIRAS
Estabelecer uma resolução para reger o fluxo de empréstimo de equipamentos para discentes.	Resolução	2022		
Fórum Integrado de Ações Afirmativas e de Assistência Estudantil (Proges) em Monte Alegre	Evento	2022		Campus de Monte Alegre
Atualização da Resolução 200, para incluir grupos ainda não inseridos nas políticas de ações afirmativas da Ufopa.	Resolução	2023		
Estabelecer a resolução que cria a comissão de heteroidentificação da Ufopa.	Resolução	100 dias		
Propor a resolução de criação do Núcleo de Estudos Afro-Brasileiros e Indígenas	Resolução/Núcleo	2024		
Celebrar termos de cooperação com as prefeituras da região de abrangência da Ufopa para	Termo de Cooperação	2023	Arni	

viabilizar residências estudantis.

Propor cursos livres e sinalização nos espaços públicos da Ufopa em línguas indígenas, em parceria com a Procce.	Cursos/Eventos/Resolução	2023	Procce, ARNI, Sinfra, Comunicação
PEEX igualdade de gênero: edital específico para coordenadoras com equipes composta apenas por professoras e alunas, em parceria com CGPRITS.	Edital	2023	
Redimensionamento de força de trabalho para aumento de atendimento de psicologia para estudantes em vulnerabilidade.	Movimentação de pessoal.	100 dias	Progep, Proppit
Capacitação em psicologia escolar no âmbito da assistência social.	Curso	2023	Progep
Plataforma digital que facilita a interação entre o Nupsi e estudantes. (Implantação do Módulo Psicologia)	Sistema	2023	CTIC
Regulamentação do atendimento remoto de psicologia, para atendimento de estudantes dos campi e que não estejam residindo em Santarém.	Resolução	2023	
Realização do Proges e Progep itinerante em conjunto, para otimizar o orçamento e atendimentos aos estudantes.	Evento	2022	Progep
Regulamentar a Política de Esporte e Lazer da Ufopa	Resolução	2022	
Retomada do JIUfopa, incluindo paradesporto, natação e atletismo.	Evento	2022	
Realização do JIUfopa bianualmente em um campus fora de sede.	Evento	2023	Fordicampi
Realização dos Jogos de Verão, na praia da Ufopa	Evento	2023	Sinfra
Semana de Acolhimento. "O Retorno"	Evento	2022	Reitoria, Proen, Procce, Proppit, Sinfra, CTIC, Sibi
Propor os Jogos Internos das Unidades Acadêmicas da Ufopa, como forma de seletiva dos atletas para o JIUfopa.	Evento	2023	Todas
Realização dos Jogos Indígenas da Ufopa	Evento	2023	Dain
Projetos de captação de recursos externos para ações afirmativas	Projetos	2023	Proges, ARNI, Proplan
Projeto de compra de alimentos da agricultura familiar pelo Restaurante Universitário	Projeto	2024	ARNI
Reformulação da Formação Básica Indígena	Resolução	2024	Proen
Avaliar estratégias para deslocamento dos discentes dos campi nos municípios que não possuem transporte público. (Auxiliar o encaminhamento da demanda junto às prefeituras)	Parcerias	2023	Reitoria
Fornecimento de refeição para os alunos dos campi.	Serviço	2023	
Círculo de Cultura, Esporte e Lazer para encerramento do semestre 2021.2	Evento	100 dias	Procce
Participação na Superliga Universitária	Evento	100 dias	Governo do Estado
			Todas

Quadro 10 - Indicadores Proges

INDICADOR	METAS				
	100 DIAS	2022	2023	2024	2025
Edital	1		2		
Resolução	1	2	3	1	
Evento	2	4	4		
Termo de cooperação			1		
Capacitação			2		
Movimentação de pessoal	1				
Sistema			1		
Curso de graduação				1	
Serviço			1		

2.6. PROGEP

- Iniciativas estratégicas sob coordenação da Progep:

- Criar Política de Capacitação
- Criar a Escola de Gestores, como estratégia central de capacitação.
- Estimular a humanização de processos e atendimentos.
- Implementar Banco de permuta de servidores técnicos e docentes.
- Promover a capacitação dos membros dos conselhos, no âmbito da Escola de Gestores

- Criar Política de saúde física e mental dos servidores.
- Programa de retorno humanizado.
- Avaliações regulares do clima organizacional.
- Promover a segurança do trabalho.
- Política Institucional de Acompanhamento da Saúde do Servidor.
- Mapear competências e atribuições, no âmbito da Comissão para Dimensionamento da Força de Trabalho Administrativa.

Quadro 11 – Entregas Progep

PRODUTO	TIPOLOGIA	ENTREGA	UNIDADES ADMINISTRATIVAS PARCEIRAS	UNIDADES ACADÉMICAS PARCEIRAS
Campanhas de Prevenção e promoção em Saúde (parcerias SMSs)	Campanha	100 dias	Reitoria	Todas
Programa de Retorno Humanizado	Campanha e Edital	100 dias	Reitoria	Todas

Diagnóstico da situação do assédio moral na instituição, posteriormente, traçar estratégias para sensibilizar, prevenir e combater o problema na universidade	Campanha	100 dias	Reitoria, Comissão de ética	Todas
Traçar o perfil epidemiológico dos afastamentos por motivo de doença dos servidores da Ufopa e publicar os dados relacionados no primeiro semestre de 2022.	Estudo de perfil epidemiológico	100 dias		
Eventos de incentivo a campanhas de saúde (Janeiro branco, Abril Verde, Abril Azul, Outubro Rosa, entre outros)	Campanha	2022		
Retomar o Progep Itinerante	Vista em todos os Campi com ações de saúde e orientações administrativas	100 dias		Todos os Campi
Política Institucional de Capacitação Profissional, com criação da Escola de Gestores	Resolução	100 dias	Proplan, Reitoria	
Regulamentar o serviço voluntário na Ufopa, com fundamento na Lei nº 9.608/1998 e Lei nº 13.297/2016.	Resolução	100 dias		
Estimular a humanização de processos e atendimentos.	Ações in loco nas unidades	100 dias	Todas as unidades administrativas	Todas as unidades acadêmicas
Expansão dos exames periódicos para os Campi (contrato da Geap com Labs de cada município)	Contratação	100 dias		Todos os Campi
Criar Política de saúde física e mental dos servidores.	Resolução	2023		
Mapeamentos de competências e atribuições (Comissão de Dimensionamento da Força de Trabalho Administrativa)	Estudo	2023	Proplan	
Regulamentar a movimentação de pessoal via editais de remoção, com base na política nacional de desenvolvimento de pessoas (PNDP).	Resolução, Editais	2023, 2024		

Quadro 12 - Indicadores Progep

INDICADOR	METAS				
	100 DIAS	2022	2023	2024	2025
Revisão de resoluções	2	2	5	2	2
Produção de resoluções	1	2	3	2	2
Campanhas anuais de saúde	2	6	6	6	6
Visitas aos Campi	2	12	12	12	2
Servidores capacitados	60	300	320	350	380
Servidores atendidos pela equipe de saúde (Perícias, atendimentos psicossociais, Segurança do Trabalho, plano de saúde, eventos on line e presenciais.)	600	2500	2300	2350	2400

2.7. PROPLAN

- Iniciativas estratégicas sob coordenação da Proplan:

- Elaborar em conjunto com a Comunidade Acadêmica o PDI 2024/2031.
- Fortalecer o Pró-Disciplinas
- Desenvolver um Sistema de Acompanhamento do Egresso.
- Centralizar informações dos PPCs, avaliações, APCNs coleta Capes no repositório institucional. Definir modelos de arquivos, fluxos e rotinas de atualização; possibilitando o acesso rápido às informações relevantes para a gestão institucional.

- Aprimorar o fluxo de aprovação dos PDUs, garantindo maior governança institucional e alinhamento estratégico.
- Atualizar o plano acadêmico e sistema de acompanhamento de atividades docentes.
- Implantar e promover a gestão de riscos.
- Criar o Programa de Inovação e Atuação Profissional Empreendedora.
- Promover a inovação tecnológica na gestão.
- Promover o aprimoramento do planejamento, acompanhamento e controle orçamentário Institucional e das Unidades.
- Implantar o ForPDI e o ForRisco.

Quadro 13 - Entregas Proplan

PRODUTO	TIPOLOGIA	ENTREGA	UNIDADES ADMINISTRA-TIVAS PARCEIRAS	UNIDADES ACADÊ-MICAS PARCEIRAS
Projeto de elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)	Projeto	100 dias		
Sistema de Acompanhamento do Plano de Gestão	Sistema (web)	100 dias		
Programa de Inovação e Atuação Profissional Empreendedora (PIAPE)	Edital	100 dias		
Calendário de Capacitações sobre Gestão Orçamentária	Capacitações	100 dias	Progep	
Revisão da resolução do Plano Acadêmico (acompanhamento docente)	Resolução	2022	Progep, Proen, Procce, Proppit	Todas
Elaborar política de Gestão de Riscos	Resolução	2022	Audin, CTIC	
Projeto de Implantação da Gestão de Riscos	Projeto	2022	Audin	
Consolidação do Pró-Disciplinas	Fluxo administrativo, Sistema	2022	Proen, CTIC, Proppit	Todas
Balizamentos orçamentários para elaboração do PCA	Capacitações	2022	Proad	
Calendário de Capacitações sobre Planejamento e Relato Integrado	Capacitações	2022	Progep	
Relatórios Quadrimestrais de Acompanhamento Orçamentário	Relatórios	2022		
Mapeamento dos Processos da Proplan	Fluxo administrativo, Capacitações	2022		

Site de Transparéncia pública (painéis, dados abertos; parceria com Ouvidoria para levantar demandas recorrentes)	Site, Sistema	2022	Ouvidoria	
Projeto Smart Campus (necessidades, linhas para desenvolvimento, pacotes para captação de recursos)	Projeto	2022	Sinfra, CTIC, Progep, Proges, Arni, AIT	
Centralizar informações dos PPCs, avaliações, APCNs coleta Capes no repositório institucional; definir modelos de arquivos e fluxo de atualização.	Fluxos administrativos, Sistema, Capacitações	2022	Proen, Proppit, CTIC, Sinfra	Todas
Customização e Difusão do uso do Módulo Orçamentário	Sistema, Capacitações	2023	CTIC	
Aprimoramentos no Painel Orçamentário	Sistema	2023		
Atualizar e aprovar critérios para descentralização orçamentária	Resolução	2023	Todas	Todas
Análise de risco dos principais macroprocessos	Relatórios, Capacitações	2023	Todas	Todas
PDI 2024-2031	Resolução	2023	Todas	Todas
Implantar e difundir sistema de acompanhamento do PDI (via ForPDI)	Fluxo administrativo, Sistema, Capacitações	2023	CTIC, Audin	
Revisar metodologia para elaboração dos PDU's	Fluxo administrativo, Capacitações	2023		
Desenvolvimento de Sistema de Acompanhamento do Egresso	Fluxo administrativo, Sistema, Capacitações	2023	CTIC, Proppit, Proen, Proges	Todas
Sistemas de baixa complexidade para suporte à gestão	Sistemas	2023	Variável	Variável
Implantar e difundir Sistema de Gestão de Risco (via ForRisco)	Fluxo administrativo, Sistema, Capacitações	2024	CTIC, Audin	
PDU's 2025-2028 (ciclos 4 anos)	Resolução	2024	Todas	Todas
Implantar Smart Campus (tecnologias assistivas, informações aos usuários, eficiência energética)	Diversos	2025	Sinfra, CTIC, Progep, Proges, Arni, AIT	

Quadro 14 - Indicadores Proplan

INDICADOR	METAS				
	100 DIAS	2022	2023	2024	2025
Entregas relativas aos Planos de Desenvolvimento	1	0	3	1	0
Entregas relativas à Inovação Tecnológica na Gestão	1	1	3	5	5
Entregas relativas à Gestão de Riscos	0	1	2	1	0
Revisão de resoluções	0	1	1	0	0
Oferta de capacitações	1	5	11	12	12

2.8. PROPPIT

- Iniciativas estratégicas sob coordenação da Proppit:

- Implementar o Programa de Pós-Doutoramento Voluntário para absorver discentes egressos.
- Criar o Espaço aberto de Inovação multicampi.
- Promover o uso do cluster computacional, CTCCA/Ufopa.
- Criar comissão para promover a certificação de laboratórios.
- Criar o Programa de Fortalecimento e qualidade da Pós-graduação
- Institucionalizar as coleções da Ufopa.
- Criar a proposta de edital temático- PEEx Sustentabilidade.
- Criar o Programa Pesquisador Colaborador Externo.

- Criar o Programa de Fomento de Ações de Pós-Doutoramento.
- Criar o Programa de Divulgação Científica: observatório da ciência
- Construir a normativa para bolsas (dentre elas implantar a Bolsa de Produtividade institucional).
- Criar Minter com foco nos servidores da Sinfra e CTIC (Áreas previstas: Engenharia I -Sinfra; Ciências de computação- CTIC)
- Promover a colaboração entre RIDH e Unidades acadêmicas no âmbito do PEEx.
- Requalificação Pibic e Pibiti.
- Buscar fomento para a melhoria da infraestrutura de pesquisa
- Programa de recém-doutor institucional
- Promover capacitações para captação de recursos para programas de pós-graduação (Proppit)

Quadro 15 - Entregas Proppit

PRODUTO	TIPOLOGIA	ENTREGA	UNIDADES ADMINISTRATIVAS PARCEIRAS	UNIDADES ACADÉMICAS PARCEIRAS
Programa de Pós-Doutoramento Voluntário para absorver discentes egressos.	Edital	2023	Proen, Reitoria Proges	todas as Unidades acadêmicas com pós-graduação
Construir a normativa para bolsas (dentre elas implantar a Bolsa de Produtividade institucional).	Resolução	100 dias	Proad, Reitoria, Proplan, Progep, Proges, AIT e Procuradoria	
Promover a colaboração entre RIDH e Unidades acadêmicas no âmbito do PEEx.	Reuniões integradas	100 dias	Reitoria-CGPrts e RIDH	Todas as Unidades Acadêmicas
Promover o uso do cluster computacional, CTCCA/Ufopa.	Regimento	100 dias	RIDH, CTIC e AIT	IEG, UA-Pós-graduações afins
Consolidar as centrais analíticas.	Regimento	100 dias	RIDH e AIT	Todas as Unidades Acadêmicas/ Pós-graduação
Criar comissão para promover a certificação de laboratórios. Certificações: Acreditação de espaço para prestar serviços; Biossegurança (Anvisa).	Comissão	2022	RIDH, Progep-DSQV Sinfra e AIT	
Criar o Programa de Fortalecimento e qualidade da Pós-graduação.	Programa/Resolução	2022	Reitoria, Proplan, Arni AIT, Proen, Procce, Comunicação e CTIC	Todas as Unidades Acadêmicas/ Pós-graduação
Capacitações para captação de recursos para programas de pós-graduação	Capacitação	2023	ARNI	
Institucionalizar as coleções da Ufopa.	Resolução	2023	Reitoria, Procce, Proplan, Arni e	Todas as unidades acadêmicas

			RIDH	micas que possuem coleções.
Criar o Programa Pesquisador Colaborador Externo.	Resolução	2022	Progep, Proplan, Arni e AIT	Unidades acadêmicas/pós-graduação
Requalificação Pibic e Pibiti.	Projeto	2022/2024	AIT	Unidades Acadêmicas
Criar o Espaço aberto de Inovação multicampi.	Resolução	2023	RIDH e AIT	Unidades Acadêmicas
Criar o Programa de Divulgação Científica: observatório da ciência	Eventos; Coletâneas de pesquisa em áreas estratégicas de ação; matérias no site e redes sociais.	2023	Comunicação e CTIC	Unidades acadêmicas/pós-graduação
Criar Minter com foco nos servidores da Sinfra e CTIC. (Áreas previstas: Engenharia I - Sinfra; Ciências de computação- CTIC)	Acordo de cooperação	2023/2024	Sintra, CTIC, Reitoria, Proplan, Arni e Procuradoria	
Criar a proposta de edital temático- PEEx Sustentabilidade.	Edital	2023/2024	Reitoria-CGPrts, Proplan e Sintra	
Buscar fomento para a melhoria da infraestrutura de pesquisa	Projetos para captação de recursos	2024/2025	Arni, Proplan, RIDH e Proad	Unidades acadêmicas/pós-graduação
Programa de recém-doutor institucional	Edital/captação de recurso externo	2025	Proplan, Progep, Proad e Procuradoria	

Quadro 16 - Indicadores Proppit

INDICADOR	METAS				
	100 DIAS	2022	2023	2024	2025
Entregas relativas à Pesquisa (ações-comissões/programas/ normatizações, editais, programas, resoluções)	4	5	2	1	2
Entregas relativas à Pós-graduação (ações-comissões /programas/ normatizações, Editais, programas, resoluções)	4	3	4	1	1
Entregas relativas à Inovação (ações-comissões /programas/ normatizações, editais, resoluções e normativas)	3	3	3	1	
Entregas relativas especificamente a ações integradas a pesquisa, pós-graduação e inovação- (ações-comissões /programas/ normatizações e editais)	2	3	3	1	
Fortalecimento para prestação de serviço em pesquisa (ações-comissões/programas/ normatizações, editais)	2	1	1		

2.9. SINFRA

- Iniciativas estratégicas sob coordenação da Sinfra:

- Ampliar o número de salas de aula;
- Captar recursos para ampliação física da Ufopa;
- Concluir Obras em andamento;
- Elaborar o Plano de Otimização do Espaço Físico da Unidade Rondon;
- Otimizar o uso dos espaços físicos para atender demandas reprimidas;
- Concluir a Urbanização da Unidade Tapajós (Zona 01);
- Concluir Obras Paralisadas;
- Ampliar o número de laboratórios;
- Instituir a política para gestão e coleta de resíduos laboratoriais;
- Elevar a Sinfra ao patamar de equipe de alta performance;
- Implementar o Plano de Gestão Sustentável da Ufopa;
- Modernização da Infraestrutura Eletromecânica da Ufopa;
- Promover infraestrutura física para viabilizar ações de melhoria da qualidade de vida;

- Realizar a regularização fundiária e licenciamento de todos os campi;
- Sistematizar informações sobre infraestrutura;
- Implantar empreendimentos de apoio às pesquisas que agreguem parceria com a comunidade externa;
- Implementar espaços versáteis multiusuários;
- Criar os planos de ocupação dos espaços de todos os campi;
- Reformar as grandes edificações;
- Promover a acessibilidade em todos os campi da Ufopa;
- Implementar a política de cessão e uso de espaços;
- Elaborar políticas de prevenção e segurança contra incêndios;
- Adequar laboratórios aos níveis de biossegurança necessários;
- Criar soluções para os resíduos orgânicos do Restaurante Universitário, via Edital Piape.
- Realizar a contratação de mão de obra dedicada para pequenas manutenções.
- Recuperar área degradada da Unidade Santana;
- Implementar os programas previstos no Plano de Gestão Sustentável.

Quadro 17 - Entregas Sinfra

PRODUTO	TIPOLOGIA	ENTREGA	UNIDADES ADMINISTRATIVAS PARCEIRAS	UNIDADES ACADÉMICAS PARCEIRAS
Mutirão de adequação dos espaços para retomada das atividades presenciais.	Ação	100 dias	CTIC/DAP	Todas
Programação das adequações de espaços para execução em 2022	Cronograma	100 dias		Todas
Programação de Reformas Prediais da Ufopa para 4 anos	Cronograma	2022	Proplan, Reitoria	
Plano de Gestão sustentável (Aprovação no Consad)	Normativo	100 dias	Reitoria	
Elaborar o Plano anual de Manutenção de Extintores e Hidrantes	Cronograma	100 dias		
Elaboração do Plano Anual de Manutenção das Estações de Tratamento de Esgoto	Cronograma	100 dias		
Elaboração do Plano Anual de Manutenção dos Bebedouros	Cronograma	100 dias		

Elaboração do Plano Anual de Manutenção de reservatórios de água	Cronograma	100 dias		
Providenciar contrato de coleta e destinação final dos resíduos químicos	Licitação	2023	Todas	
Incluir a demanda de transporte de resíduos dos laboratórios para o DRQ nos contratos da Sinfra	Ação	2022		
Capacitar técnicos de laboratório para rotulagem e descarte dos resíduos	Ação	2022	Todas	Todos
Capacitar colaboradores para realização de coleta de resíduos laboratoriais	Ação	2022	Todas	
Política para gestão e coleta de resíduos laboratoriais	Normativo	2022	Todas	
Contratação de Empresa para atendimento dos serviços de gestão de resíduos laboratoriais	Licitação	2023	Todas	
Realizar o Mapeamento da rede de água do Tapajós	Levantamento	2023		
Realizar o Mapeamento da rede de esgoto do Tapajós	Levantamento	2023		
Contratação de Empresa para execução Biotério de organismos aquáticos	Licitação	2024		
Construção do Biotério de organismos aquáticos	Obra	2025		
Criar mapas interativos dos campi	Ação	2023		
Instalar placas de identificação dos ambientes e prédios	Ação	2023		
Contratar empresa para execução do NSA-A	Licitação	2022		
Construir o Bloco A do Núcleo de Salas de Aulas	Obra	2024		
Criar Banco de dados georreferenciado com informações sobre a infraestrutura	Ação	2023	CTIC	
Contratação de Empresa para Construção do Galpão de Oficinas	Licitação	2023		
Construir um Galpão de Laboratórios/Oficinas	Obra	2024		
Contratação de Empresa para construção do Museu da Ufopa	Licitação	2025	Proad, Procce	Todas
Construir o novo Campus de Monte Alegre	Obra	2024		
Concluir obra de expansão do campus de Oriximiná	Obra	2022		
Concluir os remanescentes do NTL	Obra	2022		
Contratação de empresa para Execução do BMJ - Juruti	Licitação	2024		
Execução remanescente do BMJ - Juruti	Obra	2025		
Contratação de empresa para Execução do BMT III	Licitação	2023		
Execução do BMT III	Obra	2027		

Fazer programa de necessidades e elaborar projeto de Estação Aquícola	Levantamento	2023		
Concluir os lotes licitados dos Setores Zootécnicos	Obra	2022		
Formar brigadistas	Ação	2023		
Treinar anualmente servidores para combater princípios de incêndio	Ação	2022		
Realizar estudo físico dos espaços existentes e das demandas para inclusão no Plano de Otimização da Unidade Rondon (Inclusive CPADC, LELIT, GELOPA e outros)	Levantamento	2023	Iced	
Contratação de Empresa para execução do Complexo Esportivo	Licitação	2022		
Execução do Complexo Esportivo	Obra	2023		
Conclusão de pavimentação e calçamento da Unidade Tapajós - Zona 01	Ação	2025		
Conclusão da Iluminação pública - Zona 01	Ação	2025		
Sinalização Viária da Unidade Tapajós - Zona 01	Ação	2025		
Definir local para garagem dos veículos oficiais	Levantamento	2023		
Fazer Programa de Necessidades para Ampliação do Campus de Óbidos	Levantamento	2023		
Fazer projeto de captação de recursos para ampliação do campus de Óbidos	Projeto de captação de recursos	2023		
Fazer projeto de captação de recursos para ampliação do Sistema de Geração de Energia Fotovoltaica	Projeto de captação de recursos	2022		
Fazer Programa de Necessidades para Ampliação da Infraestrutura da Fazenda	Levantamento	2023		
Fazer projeto de captação de recursos para ampliação da Infraestrutura da Fazenda	Projeto de captação de recursos	2023		
Fazer Programa de Necessidades para Ampliação do Campus de Oriximiná	Levantamento	2023		
Fazer projeto de captação de recursos para ampliação do campus de Oriximiná	Projeto de captação de recursos	2023		
Fazer projeto de captação de recursos para ampliação do campus de Juruti	Projeto de captação de recursos	2024		
Capacitação estratégica e contínua da equipe Sinfra.	Suporte	2022	Progep	CITB/Ibef/ICTA
Reestruturação do organograma da Sinfra e recomposição de força de trabalho	Ação	100 dias	Reitoria	
Implantação da metodologia BIM para dimensionamento dos projetos de infraestrutura;	Suporte	2023	CTIC	
Aquisição de equipamentos de aferição	Suporte	2023		CITB
Adequação do Prédio da Sinfra para ser um projeto piloto em eficiência energética - etiquetagem, materiais, layout, equipamentos, sustentabilidade etc.	Ação	2025	Proplan, CTIC	

Implementar o Programa de Obras Sustentáveis e Manutenção Predial;	Normativo	2024		
Implementar o Programa de Gerenciamento de Resíduos e Coleta Seletiva;	Normativo	2023		
Implementar o Programa de Abastecimento de Água e Gestão dos Recursos Hídricos;	Normativo	2024		
Implementar o Programa de Esgotamento Sanitário;	Normativo	2024		
Implementar o Programa de Conforto Ambiental;	Normativo	2023		
Implementar o Programa de Eficiência Energética;	Normativo	2023		
Implementar o Programa de Segurança Patrimonial e Pessoal;	Normativo	2025		
Implementar o Programa de Deslocamento Sustentável;	Normativo	2025		
Implementar o Programa de Limpeza e Conservação.	Normativo	2024		
Ampliar os pontos de coleta de resíduos sólidos recicláveis;	Ação	2022		TODOS
Recuperar área degradada da zona 05 da Unidade Tapajós	Ação	2025		Ibef
Implementação do sistema de monitoramento remoto dos inversores de energia fotovoltaica da Ufopa	Ação	2024	CTIC, Proplan	IEG
Instalação das Usinas fotovoltaicas nas Unidades ainda não atendidas (Oriximiná, Óbidos, Monte Alegre, Fazenda, Rondon, Unidade Santana, Arquivo Central)	Ação	2025		
Modernização dos elevadores antigos da Ufopa	Ação	2024		
Modernização do sistema de refrigeração do auditório Tapajós	Ação	2025		
Instalação de medidores de consumo de energia elétrica nas edificações da universidade	Ação	2023		
Construção de rede redundante de média tensão na Unidade Tapajós (zona 01)	Ação	2025		
Instalação de grupos geradores em edificações estratégicas	Ação	2025		
Implementação do sistema de Monitoramento e vigilância via câmeras wi-fi em todo as unidades	Ação	2023		
Substituição das Centrais de ar Classe D, C e B por classe A e inverter	Ação	2025		
Instalação de Bancos de Capacitores na Unidade Tapajós para eliminação dos excessos de reativos	Ação	2024		
Reforma da rede de Média Tensão de convencional para rede Spacer na Unidade Tapajós.	Ação	2025		
Instalação de sensores de presença em ambientes pouco frequentados como banheiros e depósitos	Ação	2023		
Implantar academias ao ar-livre nos Campi;	Ação	2025		
Implantação de espaços de eco vivência nos campi	Ação	2023		Todos

Projetar e implantar ciclovias/ciclofaixas e bicicletários em todos os Campi	Ação	2025		
Providenciar os registros de imóveis	Licenças	2023	Proad	
Providenciar a atualização cadastral dos imóveis da Ufopa	Licenças	2023	Proad	
Providenciar licenças sanitárias	Licenças	2024		
Providenciar licenças ambientais	Licenças	2024		
Providenciar alvarás e habite-ses	Licenças	2025		
Criar espaços de Coworking administrativos;	Ação	2023		
Criar espaços de Coworking oficinas;	Ação	2024		
Realizar contrato com a cooperativa de catadores	Ação	2022		
Providenciar as Outorgas de uso dos poços	Ação	2023		
Campanha de redução de consumo de descartáveis	Campanha	2022		
Campanha de redução de consumo de energia	Campanha	2022		
Implementar a Fábrica de óleos de frutas	Ação	2023		
Implantar Fábrica de Ração na Fazenda	Ação	2022		
Implantar fábrica de óleos essenciais	Ação	2023		
Elaborar plano de ocupação da Zona 01 - Unidade Tapajós - campus Santarém	Levantamento	2023		
Elaborar plano de ocupação da Zona 02 - Unidade Tapajós - campus Santarém	Levantamento	2023		
Elaborar plano de ocupação da Zona 03 - Unidade Tapajós - campus Santarém	Levantamento	2023		
Elaborar plano de ocupação da Zona 04 - Unidade Tapajós - campus Santarém	Levantamento	2023		
Elaborar plano de ocupação da Zona 05 - Unidade Tapajós - campus Santarém	Levantamento	2023		
Elaborar plano de ocupação da Zona 06 - Unidade Tapajós - campus Santarém	Levantamento	2023		
Elaborar plano de ocupação da Fazenda Experimental	Levantamento	2023	Ibef	
Elaborar plano de ocupação da Unidade Rondon - campus Santarém	Levantamento	2023	Iced	
Elaborar plano de ocupação do campus Óbidos	Levantamento	2024	Cobi	
Elaborar plano de ocupação do campus Oriximiná	Levantamento	2024	Cori	
Elaborar plano de ocupação do campus Juruti	Levantamento	2024	CJUR	

Elaborar plano de ocupação do campus Monte Alegre	Levantamento	2024	CMAL
Elaborar plano de ocupação do campus Alenquer	Levantamento	2024	Cale
Elaborar plano de ocupação do campus Itaituba	Levantamento	2024	CITA
Elaborar o programa de necessidades para reforma do Bloco H na unidade Rondon	Levantamento	2024	Iced
Contratar empresa para reformar o Bloco H na unidade Rondon	Licitação	2025	Iced
Elaborar o programa de necessidades para reforma do Bloco de Salas Especiais na unidade Tapajós	Levantamento	2024	
Contratar empresa para reformar o Bloco de Salas Especiais na unidade Tapajós	Licitação	2025	
Elaborar projetos de rotas acessíveis para Zona 01 - Unidade Tapajós - campus Santarém	Levantamento	2022	
Construir as rotas acessíveis para Zona 01 - Unidade Tapajós - campus Santarém	Ação	2025	
Elaborar projetos de rotas acessíveis para Zona 04 - Unidade Tapajós - campus Santarém	Levantamento	2023	
Construir as rotas acessíveis para Zona 04 - Unidade Tapajós - campus Santarém	Ação	2024	
Elaborar projetos de rotas acessíveis para Zona 05 - Unidade Tapajós - campus Santarém	Levantamento	2023	
Construir as rotas acessíveis para Zona 05 - Unidade Tapajós - campus Santarém	Ação	2024	
Elaborar projetos de rotas acessíveis para Unidade Rondon - campus Santarém	Levantamento	2023	
Construir as rotas acessíveis para Unidade Rondon - campus Santarém	Ação	2024	
Elaborar projetos de rotas acessíveis para o campus de Óbidos	Levantamento	2024	
Construir as rotas acessíveis para o campus de Óbidos	Ação	2025	
Elaborar projetos de rotas acessíveis para o campus de Oriximiná	Levantamento	2024	
Construir as rotas acessíveis para o campus de Oriximiná	Ação	2025	
Elaborar projetos de rotas acessíveis para o campus de Juruti	Levantamento	2024	
Construir as rotas acessíveis para o campus de Juruti	Ação	2025	
Elaborar projetos de rotas acessíveis para o campus de Alenquer	Levantamento	2024	
Construir as rotas acessíveis para o campus de Alenquer	Ação	2025	
Elaborar projetos de rotas acessíveis para o campus de Monte Alegre	Levantamento	2024	
Construir as rotas acessíveis para o campus de Monte Alegre	Ação	2025	

Elaborar projetos de rotas acessíveis para o campus de Itaituba	Levantamento	2024			
Construir as rotas acessíveis para o campus de Itaituba	Ação	2025			
Atualizar a norma para cessão de uso dos espaços	Normativo	2023	Proad, Proplan		
Criar norma de uso de espaços	Normativo	2023	Todas		
Implementar soluções para os resíduos orgânicos do Restaurante Universitário, via Piape	Ação	2023	Proges, Proplan	Ibef/ICTA	

Quadro 18 - Indicadores Sinfra

INDICADOR		METAS				
		100 DIAS	2022	2023	2024	2025
Ação - Quantidade de entregas relativas a ações de Infraestrutura (adequações de layout, mobiliário, reformas etc.)		3	15	28	7	20
Obras - Quantidade de entrega definitiva de obras			3	1	3	2
Cronograma - Quantidade de documentos de planejamento tático e/ou operacional com definição das ações e as respectivas datas de ocorrência.		5	1			
Normativo - Quantidade de documentos produzidos com finalidade definir critérios relacionados ao uso e ocupação da infraestrutura física da Ufopa e outros relacionados à Sinfra.		1	1	5	4	2
Licitações - Quantidade de contratos assinados, iniciando-se nos estudos técnicos preliminares e elaboração de todos os documentos preparatórios para a licitação.			2	4	2	3
Levantamento - Quantidade de estudos técnicos realizados para subsidiar os planejamentos das Unidades no tocante a infraestrutura física, ambiental e eletromecânica.			1	20	15	
Supporte - Quantidade de capacitações, aquisições de softwares, aquisição de equipamentos de aferição dentre outros que sirvam para o melhor desenvolvimento das atividades dos técnicos da Sinfra.			1	2		
Licenças - Quantidade de documentos expedidos por órgãos externos relacionados ao funcionamento da Universidade como licenças ambientais, alvarás, títulos imobiliários etc.				2	2	1
Campanhas - Quantidade de campanhas de conscientização realizadas		2				
Captação de recursos - Quantidade de projetos de capação entregues à Reitoria		1	4	1		

2.10. CTIC

- Iniciativas estratégicas sob coordenação do Ctic:

- Elaborar e solicitar aprovação do regimento do Comitê de Governança Digital
- Aquisição de internet para Fazenda Experimental e para o novo prédio do Arquivo Central
- Implantação do Sistema de Gestão de Espaços

- Apoio de implementação ao sistema Minha Vida Acadêmica
- Implementação do Sistema de Ofício Memo (SIG) e de agenda pública no sistema de nuvem institucional OwnCloud
- Apoio à instalação da nova solução de videomonitoramento
- Implementação do novo servidor Webconf (BBB) em infraestrutura independente
- Elaborar e solicitar aprovação aditivo de prorrogação de 2 anos para o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) 2019-2022
- Elaborar e solicitar aprovação da Política de Backup institucional
- Instalação e implementação da Solução de Backup de dados institucionais
- Renovação do Termo de Cooperação com a UFRN e da Garantia de Suporte da Solução de Datacenter Nutanix
- Implantação de módulos do Sipac, Sigaa e SigRH, conforme priorização do CGD
- Implementação do serviço Eduroam RNP para servidores da instituição e convidados externos;
- Ampliação da capacidade das cotas de e-mail e nuvem institucional;
- Elaboração e atualização dos termos de uso para e-mail institucional, nuvem institucional e sistemas de webconferencia (webconf);
- Aquisição de Solução de Antivírus para todo parque computacional da Ufopa;
- Aquisição e implementação da ferramenta PowerBi para as unidades administrativas da Ufopa;
- Implementação da nova Solução de Switch de Núcleo de rede na infraestrutura de datacenter da Ufopa (PDTIC);
- Elaborar do termo de cooperação técnica entre a Ufopa e o Projeto Norte Conectado (Mcom) para Infovia 01 e Infovia 02;
- Apoio de suporte e infraestrutura de redes para os novos prédios da Ufopa;
- Realizar o mapeamento dos processos internos do CTIC;
- Implementar a Gestão de Riscos nos processos de negócios do Sistema SIGs
- Atualização e implementação do Sistema GLPI para novas unidades;
- Realização de processo para contratação de empresa especializada em manutenção de nobreaks;
- Elaborar processo para capacitação e aprimoramento técnico de servidores das equipes do CTIC;
- Elaborar e solicitar a aprovação do regimento do CTIC (PDTIC);
- Manter o serviço terceirizado de telefonia fixa, móvel, impressão setorial e serviço terceirizados de cabeamento lógico conforme as necessidades da instituição (PDTIC);
- Adequação de espaço da unidade do CTIC no campus Rondon (PDTIC)
- Encaminhar discussão de política de autenticação de ofícios internos para a Gestão Superior (PDTIC);
- Apoio na adequação, migração de infraestrutura e implementação de mecanismos de segurança física para o novo espaço de datacenter;
- Propor a criação de comissão para o acompanhamento das diretrizes estabelecidas na lei da LGPD;
- Visita aos campi para levantamento de necessidades tecnológicas (CTIC Itinerante)
- Levantamento de necessidades de infraestrutura de servidores e armazenamento das unidades da Ufopa;

- Implementação da solução de serviço de Active Directory (AD) para as contas de usuários do parque computacional da Ufopa;
- Ampliar a infraestrutura de rede sem fio na Sede e Campi (PDTIC);
- Atualização e implementação do Sistema GLPI para novas unidades;
- Apoiar a implantação do repositório arquivístico digital (PDTIC);
- Contratação de suporte para infraestrutura de servidores dos Campi fora de sede;
- Implantar protocolos de QoS (qualidade de serviço) na rede da Ufopa (PDTIC);
- Institucionalizar, aprimorar e expandir o Processo Eletrônico na Ufopa (PDTIC);
- Implantar novos sistemas de acordo com as priorizações definidas pelo CGD (PDTIC);
- Propor soluções para informatização do controle de frequência (PDTIC);
- Definir cronograma de atualização do serviço da Wiki da Ufopa;
- Criar política para hospedagem de sistemas que não estão sob responsabilidade do CTIC (PDTIC);
- Elaborar planejamento da contratação de hardware e software de áudio-visual em conjunto com a área demandante (PDTIC);
- Estudo técnico e aquisição de equipamentos de autoatendimento e scanner planetário em conjunto com a biblioteca (PDTIC);
- Institucionalizar os sistemas da Ufopa com atribuições de responsabilidades (PDTIC);
- Elaborar manuais e tutoriais de uso dos sistemas (PDTIC);
- Promover treinamentos específicos para cada sistema institucional (PDTIC);
- Elaborar planejamento da contratação de software administrativos e educacionais em conjunto com as áreas demandantes (PDTIC);
- Apoiar a criação de estúdio para gravação de vídeo aulas, incrementando a infraestrutura das "Salas inteligentes";
- Realizar o inventário de equipamentos de TIC, apoiar a comissão de desfazimento e implantar um gerenciamento de ativos de TIC
- Definir, implementar e gerenciar acordos de níveis de serviço (PDTIC);
- Implementar catálogo de serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação;
- Propor a criação do setor de Segurança da Informação para estabelecer práticas específicas a serem implementadas para proteger os ativos na instituição;
- Realizar o levantamento e homologação de software para uso na Ufopa;
- Aquisição de solução hiperconvergente para datacenter da Ufopa;
- Contratação de suporte para o banco de baterias do espaço de datacenter (Servidores e Cluster);
- Realização do Workshop de Integração e Semana de Aperfeiçoamento do CTIC.

Quadro 19 - Entregas CTIC

PRODUTO	TIPOLOGIA	ENTREGA	UNIDADES ADMINISTRATIVAS PARCEIRAS	UNIDADES ACADÉMICAS PARCEIRAS
Elaborar e solicitar aprovação do regimento do Comitê de Governança Digital (CGD)	Conformidades	100 Dias	CTIC, CGD	-----
Aquisição de internet para Fazenda Experimental	Licitação	100 Dias	CTIC, Proad Proplan	-----
Implantação do Sistema de Gestão de Espaços	Sistema	100 Dias	CTIC, Sinfra	-----
Apoio de implementação ao sistema Minha Vida Acadêmica	Sistema	100 Dias	CTIC, Campus de Oriximiná	-----
Implementação do Sistema de Ofício Memo (SIG)	Sistema	100 Dias	CTIC, Reitoria	-----
Aquisições de Suprimento de TIC para as unidades administrativas e acadêmicas	Licitação	100 Dias	CTIC, Proad, Proplan Unidades demandantes	Unidades demandantes
Implementação de agenda pública no sistema de nuvem institucional OwnCloud	Sistema	100 Dias	CTIC	-----
Apoio à instalação da nova solução de videomonitoramento	Infraestrutura de Servidores	100 Dias	CTIC, Sinfra	-----
Implementação do novo servidor Webconf (BBB) em infraestrutura independente	Infraestrutura de servidores	100 Dias	CTIC	-----
Elaborar e solicitar aprovação aditivo de prorrogação de 2 ano para o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) 2019-2022	Conformidades	100 Dias	CTIC, CGD	-----
Elaborar e solicitar aprovação da Política de Backup institucional	Conformidades	100 Dias	CTIC, CGD	-----
Instalação e implementação da Solução de Backup de dados institucionais	Infraestrutura de Servidores	100 Dias	CTIC	-----
Apoio ao mutirão de infraestrutura (cabeamento lógico)	Infraestrutura de redes e Ações	100 Dias	CTIC, Sinfra e DAP	-----
Implantação e homologação do Diploma Digital	Sistema	100 Dias	Proen	Todas
Renovação do Termo de Cooperação com a UFRN por meio de TED	Licitação	2022	CTIC, Proad Proplan	-----
Renovação da Garantia de Suporte da Solução de Datacenter Nutanix	Licitação	2022	CTIC, Proad Proplan	-----
Implantação de módulos SIG-SIPAC: Bolsas, Transporte, Auditoria	Sistemas	2022	CTIC, Proges, Proppit, Proad, Auditoria	-----
Implantação dos módulos SIG-SIGAA: Residência em Saúde, Ensino em Redes	Sistemas	2022	CTIC, Isco, Proen	-----
Implantação dos módulos SIG-SIGRH: Avaliação de desempenho;	Sistemas	2022	CTIC, Progep	-----
Definir novos cronograma para atualização dos Sistemas SIGs	Sistemas	2022	CTIC	-----
Implementação do serviço Eduroam RNP para servidores da instituição e convidados externos	Infraestrutura de Servidores	2022	CTIC	-----

Ampliação da capacidade das cotas de e-mail e nuvem institucional	Infraestrutura de Servidores	2022	CTIC	-----
Elaboração e atualização dos termos de uso para e-mail institucional, nuvem institucional e sistemas de webconferencia (webconf).	Conformidades	2022	CTIC, CGD	-----
Solução de Antivirus para todo parque computacional da Ufopa	Licitação e Infraestrutura de Servidores	2022	CTIC, Proad	-----
Aquisição e implementação da ferramenta PowerBi para as unidades administrativas da Ufopa	Licitação e Sistemas	2022	CTIC, Proad, Proplan	-----
Implementação da nova Solução de Switch de Núcleo de rede na infraestrutura de datacenter da Ufopa (PDTIC)	Infraestrutura de Redes	2022	CTIC	-----
Elaborar do termo de cooperação técnica entre a Ufopa e o Projeto Norte Conectado (Mcom) para Infovia 01 e Infovia 02	Conformidades	2022	CTIC, Reitoria	-----
Apoio de suporte e infraestrutura de redes para os novos prédios da Ufopa	Ações	2022	CTIC, Sinfra	-----
Formação de grupo de trabalho (GT) para mapeamento dos processos internos do CTIC	Ações	2022	CTIC	-----
Implementar a Gestão de Riscos nos processos de negócios do Sistema SIGs	Conformidades	2022	CTIC e CGD	-----
Realizar o mapeamento do processo de implementação e disponibilização do Sistema SIGs	Conformidades	2022	CTIC e CGD	-----
Realizar o mapeamento de desenvolvimento e implementação dos softwares no CTIC	Conformidades	2022	CTIC e CGD	-----
Realização de processo para contratação de empresa especializada em manutenção de nobreaks	Licitação	2022	CTIC, Proad, Proplan	-----
Elaborar processo para capacitação e aprimoramento técnico de servidores das equipes do CTIC	Capacitações	2022	CTIC	-----
Planejamento da Semana de aperfeiçoamento técnico do CTIC	Capacitações	2022	CTIC, Progep, Proplan	
Elaborar e solicitar a aprovação do regimento do CTIC (PDTIC)	Conformidades	2022	CTIC, Reitoria	-----
Manter o serviço terceirizado de telefonia fixa, móvel, impressão setorial e serviço terceirizados de cabeamento lógico conforme as necessidades da instituição (PDTIC)	Ações	2022	CTIC, Proad, Proplan	-----
Adequação de espaço da unidade do CTIC no campus Rondon (PDTIC)	Infraestrutura Física	2022	CTIC, Sinfra	-----
Implementar mecanismos de segurança física para o Datacenter da Ufopa (PDTIC)	Infraestrutura Física	2022	CTIC, Sinfra	-----
Encaminhar discussão de política de autenticação de ofícios internos para a Gestão Superior (PDTIC)	Conformidades	2022	CTIC, Reitoria	-----
Apoio na instalação do sistema de refrigeração no novo espaço de datacenter da Ufopa	Infraestrutura Física	2022	CTIC, Sinfra	-----
Migração da infraestrutura de servidores e rack de comunicação para o novo espaço de datacenter	Ações e Infraestrutura de Servidores e Redes	2022	CTIC	-----
Propor a criação de comissão para o acompanhamento das diretrizes estabelecidas na lei da LGPD	Conformidades	2022	CTIC, CGD	-----

Visita aos campi para levantamento de necessidades tecnológicas (CTIC Itinerante)	Ações	2022	CTIC, Proplan	-----
Levantamento de necessidades de infraestrutura de servidores e armazenamento das unidades da Ufopa	Ações	2022	CTIC e Unidades demandantes	Unidades demandantes
Implementação da solução de serviço de Active Directory (AD) para as contas de usuários do parque computacional da Ufopa	Infraestrutura de Servidores	2023	CTIC	-----
Ampliar a infraestrutura de rede sem fio na Sede e Campi (PDTIC)	Infraestrutura de Redes	2023	CTIC	-----
Aquisição de Internet para o novo prédio do Arquivo Central	Llicitação	2023	CTIC, Proplan, Proad e RNP	-----
Aquisições de Equipamentos de TI com as unidades demandantes (PDTIC)	Llicitação	2023	CTIC, Proplan, Proad	Todas as unidades
Atualização e implementação do Sistema GLPI para novas unidades	Sistemas	2023	CTIC e Unidades demandantes	Unidades demandantes
Apoiar a implantação do repositório arquivístico digital (PDTIC)	Infraestrutura de Servidores	2023	CTIC, Arquivo Central	-----
Contratação de suporte para infraestrutura de servidores dos Campi fora de sede	Llicitação	2023	CTIC, Proad Proplan	-----
Implantar protocolos de QoS (qualidade de serviço) na rede da Ufopa (PDTIC)	Sistemas	2023	CTIC	-----
Institucionalizar, aprimorar e expandir o Processo Eletrônico na Ufopa (PDTIC)	Ações	2023	CTIC, CIPROD e Unidades demandantes	Unidades demandantes
Acompanhar o planejamento do modelo de EAD a ser adotado pela Ufopa (PDTIC)	Sistemas	2023	CTIC e Proen	-----
Implantar novos sistemas de acordo com as priorizações definidas pelo CGD (PDTIC)	Sistemas	2023	CTIC, CGD e Unidades demandantes	Unidades demandantes
Propor soluções para informatização do controle de frequência (PDTIC)	Sistemas	2023	CTIC, Progep e Reitoria	-----
Definir cronograma de atualização do serviço da Wiki da Ufopa	Sistemas	2023	CTIC	-----
Criar política para hospedagem de sistemas que não estão sob responsabilidade do CTIC (PDTIC)	Conformidades	2023	CTIC e Unidades demandantes	-----
Elaborar planejamento da contratação de hardware e software de áudio visual em conjunto com a área demandante (PDTIC)	Llicitação	2023	CTIC e Unidades demandantes	Unidades demandantes
Estudo técnico e aquisição de equipamentos de autoatendimento e scanner planetário em conjunto com a biblioteca (PDTIC)	Llicitação	2023	CTIC e Biblioteca	-----
Institucionalizar os sistemas da Ufopa com atribuições de responsabilidades (PDTIC)	Conformidades	2023	CTIC	-----
Elaborar manuais e tutoriais de uso dos sistemas (PDTIC)	Conformidades	2023	CTIC	-----
Promover treinamentos específicos para cada sistema institucional (PDTIC)	Ações	2023	CTIC	-----
Elaborar planejamento da contratação de software administrativos e educacionais em conjunto com as áreas demandantes (PDTIC)	Ações	2023	CTIC e Unidades demandantes	-----
Apoiar a criação de estúdio para gravação de video aulas, incrementando a infraestrutura	Infraestrutura Física	2023	CTIC, Procce, Comunicação e	-----

das "Salas inteligentes"			Sinfra	
Apoiar a comissão de desfazimento de equipamentos de TIC	Ações	2023	CTIC e DAP	-----
Realizar o inventário de equipamentos de TIC do parque computacional da Ufopa	Ações	2023	CTIC e DAP	-----
Implantar um gerenciamento de ativos de TIC (PDTIC)	Ações	2023	CTIC e DAP	-----
Definir, implementar e gerenciar acordos de níveis de serviço (PDTIC)	Ações	2023	CTIC	-----
Implementar catálogo de serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação	Conformidades	2023	CTIC	-----
Propor a criação do setor de Segurança da Informação para estabelecer práticas específicas a serem implementadas para proteger os ativos na instituição	Conformidades	2023	CTIC e Reitoria	-----
Realizar o levantamento e homologação de software para uso na Ufopa	Conformidades	2023	CTIC, CGD	-----
Aquisição de solução hiperconvergente para datacenter da Ufopa	Licitação e Infraestrutura de Servidores	2023	CTIC, Proad e Proplan	-----
Contratação de suporte para o banco de baterias do espaço de datacenter (Servidores e Cluster)	Licitação	2023	CTIC, Proad e Proplan	-----
Planejamento do Workshop de Integração CTIC 2023	Ações e Capacitações	2023	CTIC	-----
Planejamento da Semana de aperfeiçoamento técnico das equipes do CTIC	Capacitações	2023	CTIC e Unidades parceiras	Unidades parceiras

Quadro 20 - Indicadores CTIC

INDICADOR	METAS				
	100 DIAS	2022	2023	2024	2025
Conformidades - Número de políticas, normativas e regimentos atendidos e aprovados.	3	8	6	---	---
Sistemas - Índice de novos serviços implementados e sistemas institucionais adequados.	4	5	7	---	---
Ações - Índice de ações, workshops, iniciativas de projetos desenvolvidos pela unidade (Ações)	1	6	8	---	---
Infraestrutura Física - Número de infraestrutura física ampliada e adequada para as necessidades de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC).	0	3	1	---	---
Infraestrutura de Redes - Índice de nova infraestrutura de redes implementada e ampliada conforme as necessidades das unidades administrativas e acadêmicas na Ufopa.	1	1	2	---	---
Infraestrutura de Servidores - Índice de nova infraestrutura de servidores implementada e ampliada conforme as necessidades de TIC da Ufopa.	3	4	3	---	---
Licitações - Índice de processos de aquisições e contratos de TIC realizados	2	5	7	---	---
Capacitações - Percentual de capacitações, treinamentos e workshop realizados pelas equipes da unidade por ano.	0	2	1	---	---

2.11. ARNI

- Iniciativas estratégicas sob coordenação da Arni:

- Criar a modalidade PEEx internacional.
- Renovar e ampliar parcerias com instituições internacionais.
- Fomentar a experiência internacional at home.
- Ofertar cursos livres de idiomas.
- Elaborar o Plano Estratégico de Internacionalização.
- Elaborar a Política Linguística Institucional, incluindo a valorização da diversidade linguística.

- Ampliar parcerias e fortalecer o Programa de Mobilidade Acadêmica Internacional.
- Contemplar o público internacional no Programa de Divulgação Científica e na Política de Comunicação Institucional.
- Promover a captação de recursos para a construção do Museu da Ufopa
- Implantar o Comitê Gestor para Captação de Recursos.
- Criação do programa Iniciativa Docente à Internacionalização Institucional – IDII-Ufopa
- Ampliar os acordos para dupla titulação e duplo diploma
- Criar o Programa de Apoio à captação de recursos para pesquisas aplicadas, via Consecom.

Quadro 21 - Entregas Arni

PRODUTO	TIPOLOGIA	ENTREGA	UNIDADES ADMINISTRA-TIVAS PARCEIRAS	UNIDADES ACADÊ-MICAS PARCEIRAS
Política Linguística Institucional	Minuta de Resolução	100 dias	Proges	
PEEx internacional	Edital	2023	Proppit	
Cursos livres de idiomas, inclusive ofertados no âmbito das capacitações para servidores.	Capacitações	2023	Progep	
Comitê Gestor para Captação de Recursos	Comissão	2022	Proad, Proplan, Proppit, Procce, Proen, AIT	Todas
Criação do <i>IDII-Ufopa</i>	Edital	2023	Proppit	
Ampliação dos acordos para dupla titulação e duplo diploma	Termos de cooperação técnica	2022	Proppit	
Estabelecer fluxo e realizar ações de comunicação sobre captação de recursos externos.	Fluxograma	100 dias	Proad, Proplan	
Criar o Programa de Apoio à captação de recursos para pesquisas aplicadas, via Consecom.	ACT/ resolução? sugestão do mecanismo	2024	Comitê de captação de recursos	
Projeto para Captação de recursos para o Museu da Ufopa	Projeto	2025	Procce, Sinfra	Todos

Quadro 22 – Indicadores Arni

INDICADOR	METAS				
	100 DIAS	2022	2023	2024	2025
Programas	1	2	2	2	2
Projeto	1	2	5	5	5
Comissões	1	1	1	1	1
Capacitação	1	2	5	5	5
Resoluções	1	1	0	0	0
Ação	5	10	15	20	25

2.12. AIT

- Iniciativas estratégicas sob coordenação da AIT:

- Elaboração dos projetos e implantação do Centro de Inovação e do Coworking da Aces
- Elaboração do projeto do Espaço Aberto de Inovação da Ufopa
- Apoio na elaboração do projeto de uma unidade Embrapii
- Elaboração de Políticas relativas à Inovação, ao empreendedorismo e correlacionadas: Política de Propriedade Intelectual; Política de Sigilo e Confidencialidade da Ufopa; Política de Abandono de Patentes e outros Direitos de Propriedade Intelectual - DPIs; Política de Cessão/Licenciamento Não Oneroso ao Criador; Política de Cessão/Licenciamento; Elaboração da Política de Conflito de Interesses no que tange ao empreendedorismo.
- Revisão dos processos e resoluções referentes à prestação de serviços e acesso aos laboratórios e equipamentos da Ufopa
- Atração de programas, eventos e cursos de PI, TT, empreendedorismo e inovação de organizações de renome para a Ufopa

- Divulgação de editais e oportunidades nas áreas de empreendedorismo e inovação
- Mapeamento de Processos da AIT e elaboração do manual da AIT.
- Criação do Portal da AIT para acesso digital aos serviços da Agência
- Criação da Vitrine Tecnológica da Ufopa
- Realizar a Semana da Inovação
- Revisão do Regimento da AIT e implantação do Conselho da AIT, com capacitações para os membros.
- Capacitação das Comissões de Pesquisa da Ufopa em PI e TT
- Institucionalizar a oferta de cursos de PI, TT e Inovação à comunidade da Ufopa, incluindo as Comissões de Pesquisa, em cooperação com o Profnit.
- Participação em grupos da região pertinentes à área da inovação e desenvolvimento regional nas esferas da indústria e do governo
- Suporte à criação de outros ambientes de inovação na Ufopa
- Capacitação do staff da AIT.

Quadro 23 - Entregas AIT

PRODUTO	TIPOLOGIA	ENTREGA	UNIDADES ADMINISTRA-TIVAS PARCEIRAS	UNIDADES ACADÊ-MICAS PARCEIRAS
Elaboração do projeto e implantação do Centro de Inovação da Aces (junto com Aces, Sebrae, Fundação Guamá)	Ambiente de inovação	2023	Arni	
Elaboração do projeto do Espaço Aberto de Inovação da Ufopa (junto com Profnit)	Ambiente de Inovação	100 dias	Sinfra, RIDH, Proppit	IEG
Apoio na elaboração do projeto de uma unidade Embrapii	Projeto	2023	Proppit	
Elaboração e consolidação da Política de Propriedade Intelectual da Ufopa	Política	100 dias		
Elaboração da Política de Conflito de Interesses no que tange ao empreendedorismo da Ufopa	Política	2024		
Elaboração da Política de Abandono de Patentes e outros Direitos de Propriedade Intelectual - DPPIs da Ufopa	Política	2024		
Elaboração da Política de Cessão/Licenciamento Não Oneroso ao Criador da Ufopa	Política	2023		
Elaboração da Política de Cessão/Licenciamento da Ufopa	Política	2025		
Elaboração da Política de Sigilo e Confidencialidade da Ufopa	Política	100 dias		
Revisão dos processos e resoluções referentes à prestação de serviços e acesso aos laboratórios e equipamentos da Ufopa	Política	2023	RIDH / Fiam	
Atração de programas, eventos e cursos de Propriedade Intelectual (PI), Transferência Tecnológica (TT), empreendedorismo e inovação de organizações de renome para a Ufopa	Eventos	Continuo	Reitoria / Comunicação	
Divulgação de editais e oportunidades nas áreas de empreendedorismo e inovação	Eventos	Continuo		
Mapeamento de Processos da AIT	Processo	2023		
Elaboração do Manual da AIT	Processo	2024		
Criação do Portal da AIT para acesso digital aos serviços da Agência	Mídia	2025	CTIC	
Criação da Vitrine Tecnológica da Ufopa	Mídia	2025	CTIC	
Evento anual Semana da Inovação	Evento	2022	Reitoria	
Revisão do Regimento da AIT	Regimento	2023		
Implantação do Conselho da AIT, com capacitação	Comissão	2023	Reitoria	Institutos
Capacitação das Comissões de Pesquisa da Ufopa em PI e TT	Curso	2024	CDD	
Institucionalizar a oferta de cursos de PI e TT à comunidade da Ufopa	Política	2023	CDD	
Cooperação com o Profnit para a oferta de Oficinas Profissionais em assuntos de PI, TT e Inovação	Parceria	Continuo		

Participação em grupos da região pertinentes à área da inovação e desenvolvimento regional nas esferas da indústria e do governo	Parceria	Continuo	Reitoria
Suporte à criação de outros ambientes de inovação na Ufopa	Ambientes de Inovação	Continuo	Sinfra / Reitoria
Capacitação do staff da AIT	Cursos	Continuo	Reitoria / CDD

Quadro 24 - Indicadores AIT

INDICADOR	METAS				
	100 DIAS	2022	2023	2024	2025
Espaços implantados		2	1		
Política (minuta)	2		2	2	1
Eventos	3	3	3	3	3
Regimento		1			
Processo			1	1	
Mídia					2
Comissão			1		
Curso	2	2	2	2	2
Parceria (Profnit)	2	2	2	2	2

2.13. RIDH

- Iniciativas estratégicas sob coordenação da RIDH:

- Regulamentar a prestação de serviços e a comercialização de produtos excedentes.
- Implantar o Almoxarifado Virtual para materiais de laboratórios
- Consolidar as Centrais Analíticas I e II
- Promover o uso do Cluster Tapajós (Central Analítica III)
- Regulamentar o uso do Cluster Tapajós (Central Analítica III)

- Alterar cadastramento da Unidade Básica de Saúde Fluvial Abaré para Hospital Universitário (ampliação dos serviços oferecidos em saúde e outras áreas afins)
- Promover e apoiar projetos de produção de alimentos na Fazenda Experimental.
- Promover a certificação dos laboratórios para prestação de serviços
- Criar espaço de Coworking no NTB
- Promover a regulamentação das diretrizes para gestão de laboratórios
- Promover capacitação para servidores que atuam nos laboratórios
- Promover a difusão das ações da Comissão de Gestão de Materiais Químicos e Biológicos

- Selecionar projetos integrados com utilização do Navio Hospital Escola Abaré
- Implantar o Almoxarifado de Materiais Químicos
- Obter licenciamento para aquisição de materiais químicos controlados
- Auxiliar na gestão das Empresas Jr (no âmbito do fortalecimento da Comissão de Acompanhamento Institucional).

Quadro 25 - Entregas RIDH

PRODUTO	TIPOLOGIA	ENTREGA	UNIDADES ADMINISTRA-TIVAS PARCEIRAS	UNIDADES ACADÊ-MICAS PARCEIRAS
Promoção da conscientização sobre o planejamento de compras públicas	Workshop	2022	Diplan/ Proplan	
Estabelecimento de diretrizes para a prestação de serviços e a comercialização de produção excedente	Portaria nº 207 – Reitoria, de 21/07/2020	100 dias		
Cadastro de laboratórios e unidades produtivas para prestação de serviços e/ou comercialização da produção excedente	Edital	100 dias	Proppit	Todas
Produção de alimentos na Fazenda Experimental com vistas ao uso interno (Restaurante Universitário e Navio H/E Abaré)	Projeto	2023		Ibef
Consolidação das Centrais Analíticas	Regimento, Formulários e Portfólio	2022 (...)	Proppit	
Plano de Certificação dos Laboratórios (elaborado via Comissão liderada pela Proppit)	Mapa de necessidades, Licenças/ certificações	2023	Proplan, Proppit, Sinfra, CTIC, DSQV/Progep	Todas
Diretrizes para o uso do <i>Cluster Tapajós</i>	Regimento	100 dias	Proppit	
Promoção do uso do <i>Cluster Tapajós</i>	Edital de cadastro/seleção	100 dias	Proppit	
Projetos de Captação de recursos para criação do Espaço de <i>Coworking RIDH</i> no Núcleo Tecnológico de Bioativos – NTB, sala 48 (altos)	Projetos	100 dias		
Implantação do Espaço de <i>Coworking RIDH</i> no Núcleo Tecnológico de Bioativos – NTB, sala 48 (altos)	Infraestrutura	2023	DAP/Proad, Sinfra	
Política de Gestão e Coleta de Resíduos laboratoriais	Resolução	Concomitante à aprovação da Resolução para gestão de laboratórios	Sinfra	
Programa CAPACITALAB RIDH (1 ^a e 2 ^a parte)	Capacitações	2022 / 2023	CDD/Progep	
II Encontro de Gestão de Químicos e Biológicos (II GeQuiBio)	Evento	2023	Comissão de Gestão de Materiais Químicos e Biológicos	
Projetos para Captação de recursos para manutenção e ampliação das ações de saúde do Navio Hospital Escola Abaré	Portfólios/Projetos	2022		ISCO

Seleção de projetos de pesquisa e extensão da Ufopa a serem realizados no Navio Hospital Escola Abaré, nas diversas áreas do conhecimento	Edital	2022 (Edital), 2023 (ações)	Todas	Todas
Seleção de Residentes externos na área de saúde para participação nas expedições do Navio Hospital Escola Abaré	Edital	2022 (Edital), 2023 (ações)		ISCO
Almoxarifado de Materiais Químicos	Infraestrutura	2022	Sinfra, DSQV/Progep	
Autorização para aquisição de materiais químicos controlados	Licenças	2022		

Quadro 26 - Indicadores RIDH

INDICADOR	100 DIAS	METAS			
		2022	2023	2024	2025
Contratações efetivadas		1			
Editais publicados	4				
Capacitações oferecidas	4	2			
Regimentos publicados e outras regulamentações	2	1	1		
Certificações/Licenças/Cadastrados	1	1	1		
Projetos coordenados e/ou gerenciados	1				
Portfólios publicados	1				
Eventos realizados		1	1		
Espaços implantados		1			

2.14. SISTEMA INTEGRADO DE BIBLIOTECAS

- Iniciativas estratégicas sob coordenação do Sistema Integrado de Bibliotecas (Sibi):

- Contratar serviço de manutenção de sistema por rádio frequência RFID (antifurto);
- Concluir a instalação do sistema antifurto nas bibliotecas da sede;

- Estudo técnico e aquisição de equipamentos de autoatendimento e scanner planetário em conjunto com o CTIC;
- Planejar a aquisição de livros para as unidades acadêmicas e administrativas (pregão eletrônico);
- Planejar a implantação e efetivação no Módulo Sipac – Aquisição de livros;

- Dar continuidade na elaboração dos manuais e tutoriais de uso dos serviços e produtos do Sibi;
- Dar continuidade na elaboração dos mapeamentos (fluxogramas) de processos da unidade;
- Manter a contratação de serviços de acesso às Normas da ABNT e Merkosul;
- Manter a contratação de serviços de acesso à biblioteca digital/virtual;
- Criar o Programa de Capacitação Informacional ao Usuário;
- Revisar e atualizar o Guia de elaboração e apresentação da produção científica da Ufopa;
- Criar e implementar política de preservação e conservação do patrimônio bibliográfico e informacional para as bibliotecas;
- Realizar a Reunião de Integração entre as unidades de bibliotecas da Ufopa;
- Realizar renovação de Anuidade com a Febab/Comissão Brasileira de Bibliotecas Universitárias;
- Realizar anualmente inventário do acervo das bibliotecas;
- Fortalecer a integração da universidade e da Biblioteca nas atividades culturais locais (Feira Pan-Amazônica do Livro/ Festa Literária de Santarém);
- Fortalecer e ampliar a divulgação da produção acadêmica da Universidade;
- Fortalecer os projetos de extensão do SIBI em todos os campi (por exemplo, SibiFlix, Cumbuca de Saberes, Biblioterapia);
- Realizar pesquisa de satisfação de usuários nas bibliotecas;
- Dar continuidade na elaboração do Plano de Desenvolvimento da Unidade;
- Criar Plano de Desenvolvimento de Coleções;
- Concluir a revisão e atualização do Regimento Interno do Sibi;
- Estabelecer política de gestão dos acervos das bibliotecas da instituição;
- Promover a capacitação da equipe de servidores do Sibi;
- Realizar visita técnica às unidades de bibliotecas dos campi;
- Buscar a melhoria da infraestrutura nas bibliotecas das unidades regionais;
- Realizar estudo e planejamento de ampliação da infraestrutura do espaço físico da biblioteca da Unidade Rondon;
- Realizar estudo e planejamento de ampliação da infraestrutura do espaço físico da biblioteca da Unidade Tapajós, projetando a construção de prédio próprio para a Biblioteca Central;
- Planejar aquisição de equipamentos e tecnologias assistivas, visando a acessibilidade dos usuários nas bibliotecas.

Quadro 27 - Entregas Sibi

PRODUTO	TIPOLOGIA	ENTREGA	UNIDADES ADMINISTRA-TIVAS PARCEIRAS	UNIDADES ACADÊ-MICAS PARCEIRAS
Efetivar o funcionamento do sistema antifurto nas bibliotecas da sede	Projeto	100 dias	CTIC	
Elaboração de manuais e tutoriais de uso dos serviços e produtos das bibliotecas	Processo	100 dias	Comunicação	
Criação de grupo de trabalho (GT) para revisão e atualização do Guia de elaboração e apresentação da produção científica da Ufopa;	Política	100 dias	Proen, Proppit, Editora	Todas as unidades

Assinatura de contrato de serviço de manutenção de sistema por rádio frequência RFID	Contrato	100 dias	CTIC, Proad	
Realização de aditivo do contrato de serviços de acesso à biblioteca digital/virtual	Contrato	100 dias	Reitoria, Proad, Proplan	Todas as unidades
Formação de grupo de trabalho (GT) para elaboração do Programa de Capacitação Informatacional ao Usuário	Programa	100 dias		Todas as unidades
Criação de conteúdo e eventos para divulgação da produção acadêmica depositada no Repositório Institucional	Ação	Continua	Proen, Proppit, Procce	Todas as unidades
Fortalecer os projetos de extensão do SIBI em todas as unidades de bibliotecas (por exemplo, SibiFlix, Cumbuca de Saberes, Biblioterapia)	Projeto	Continua	Procce	Todas as unidades
Realizar visita técnica às unidades de bibliotecas dos campi	Ação	Continua	Reitoria	Campi
Renovação de Anuidade com a FEBAB/CBBU	Contrato	2022		
Planejamento para implantação e efetivação no Módulo SIPAC – Aquisição de livros	Processo	2022	CTIC	
Formação de grupo de trabalho (GT) para elaboração de política de gestão dos acervos das bibliotecas da instituição	Política	2022	Reitoria	Todas as unidades
Formação de grupo de trabalho (GT) para elaboração de políticas de preservação e conservação do patrimônio bibliográfico e informacional para as bibliotecas	Política	2022	Arquivo	
Fortalecer a integração da universidade e da Biblioteca nas atividades culturais locais (Feira Pan-Amazônica do Livro/ Festa Literária de Santarém).	Evento	2022	Reitoria, Procce, Proges	Todas as unidades
Formação de grupo de trabalho (GT) para continuar a elaboração dos mapeamentos (fluxogramas) de processos da SIBI	Processo	2022		
Concluir revisão do Plano de Atualização do Acervo, com a reformulação para o Plano de Desenvolvimento de Coleções do SIBI	Política	2022		
Cria comissão para elaboração do Plano de Desenvolvimento da Unidade	Política	2024		
Elaboração da minuta do Regimento Interno do SIBI, após revisão e atualização	Política	2023		
Estudo de satisfação para manutenção do contrato de serviços de acesso às Normas da ABNT e Mercosul	Contrato	2022	Reitoria, Proad, Proplan	Todas as unidades
Planejamento da aquisição de livros para as unidades acadêmicas e administrativas (pregão eletrônico)	Llicitação	2022-2023	Reitoria, Proad, Proplan	Todas as unidades
Estudo e planejamento de demanda para melhoria da infraestrutura nas bibliotecas das unidades regionais	Infraestrutura	2023	Reitoria, Sinfra, Proad, Proplan,	
Aquisição de equipamentos e tecnologias assistivas, visando a acessibilidade dos usuários nas bibliotecas	Infraestrutura	2023	Reitoria, Proges (Nuaces), Proad, Proplan	
Realizar estudo e planejamento de ampliação da infraestrutura do espaço físico da biblioteca da Unidade Rondon	Infraestrutura	2025	Reitoria, Sinfra, Proplan	
Realizar estudo e planejamento de ampliação da infraestrutura do espaço físico da biblioteca da Unidade Tapajós	Infraestrutura	2025	Reitoria, Sinfra, Proplan	
Elaboração de formulário de pesquisa de satisfação de usuários nas bibliotecas	Ação	2023		

Elaborar processo para capacitação e aprimoramento da equipe de servidores do Sibi	Curso	2023	Progep
Realização de inventário do acervo das bibliotecas	Ação	2023	
Realizar a Reunião de Integração entre as unidades de bibliotecas da Ufopa	Evento	2023	Reitoria, Unidades Regionais
Elaborar estudo técnico e aquisição de equipamentos de autoatendimento e scanner planetário em conjunto com o CTIC (PDTIC)	Llicitação	2023-2024	CTIC

Quadro 28 - Indicadores Sibi

INDICADOR	METAS				
	100 DIAS	2022	2023	2024	2025
Ação			2	2	2
Contrato	2	2			
Curso			1		
Evento		1	1		
Infraestrutura			4		
Licitação			1	1	
Política	1	5			
Processo	1	2			
Programa	1				
Projeto	1	1	1	1	1

3

MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO PLANO

Em conformidade com o prescrito no PDI, a "Universidade caminha em direção à elaboração de sua política de planejamento, avaliação e acompanhamento do desenvolvimento institucional, propondo, para tanto, buscar a integração da avaliação externa com as metodologias instituídas internamente" (p.83, PDI 2019-2023). Desse modo, a avaliação e o acompanhamento do desenvolvimento institucional, são atribuições correlatas à Proplan e à Comissão própria de Avaliação (CPA). Os indicadores de esforço e resultados relacionados aos objetivos estratégicos da Ufopa serão avaliados a partir do sistema de acompanhamento do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).

O presente documento se apresenta como um instrumento de alinhamento das ações da gestão ao Plano de Desenvolvimento Institucional. Se configura assim como parte do planejamento estratégico e tático auxiliando os gestores na tomada de decisão. Os indicadores presentes nesse Plano são relacionados às entregas propostas para consecução das iniciativas estratégicas e serão mensurados em um sistema de acompanhamento elaborado especificamente para o Plano de Gestão.

A avaliação do Plano de Gestão 2022-2026 será periódica ao início de cada exercício e possibilitará os ajustes e adequações necessários para o alcance da estratégia institucional. Havendo indicação, novos itens poderão ser incorporados tendo em vista a flexibilidade e dinamicidade inerentes ao planejamento.

4 CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Universidade Federal do Oeste do Pará é uma instituição jovem, situada no coração da região amazônica que enfrenta desafios de diferentes ordens, sobretudo em áreas nas quais há carência de atuação do poder público. Ainda que não possa se comprometer com respostas a todas as demandas das comunidades no entorno de sua área de abrangência, a Ufopa não pode estar alheia aos problemas sociais e deve se comprometer em apontar caminhos que auxiliem na superação de desigualdades e promovam a justiça social.

Um importante mecanismo de delineamento de ações e de áreas prioritárias de atuação é o estabelecimento de uma cultura de planejamento institucional. Essa cultura deve ser construída coletivamente e deve ter como elementos norteadores os objetivos estratégicos da Ufopa. Nesse sentido, o Plano de Gestão é um instrumento de organização das ações e equipes de trabalho em nossa Instituição, objetivando atender os anseios de nossa comunidade acadêmica e impactar positivamente os objetivos estratégicos previstos no Plano de Desenvolvimento Institucional. Sendo assim, a avaliação e atualização do Plano de Gestão precisam ser periódicas, de forma a manter as ações em alinhamento com as capacidades orçamentárias e operacionais da Instituição.

Ainda, cabe destacar três aspectos que deverão perpassar a atuação dos Gestores e equipes envolvidas nesse plano, a saber: atenção à comunicação institucional, de forma a envolver a comunidade acadêmica e regional; captação de recursos, objetivando o fortalecimento da estratégia institucional; gestão de pessoas para humanização das relações de trabalho.

Pretende-se assim, cumprir a missão institucional de “produzir e socializar conhecimentos, contribuindo para a cidadania, inovação e desenvolvimento na Amazônia”.

